

ZPRÁVA O UDRŽITELNOSTI MENDELOVY UNIVERZITY V BRNĚ ZA ROK 2022



**GO GREEN,
GO MENDELU**

Obsah

4	ÚVODNÍ SLOVO
5	MENDELU A UDRŽITELNOST V ROCE 2022
5	Prioritní cíle MENDELU ve vazbě na cíle udržitelného rozvoje OSN – SDGs
8	VZDĚLÁVACÍ ČINNOST
9	TVŮRČÍ ČINNOST
10	TŘETÍ ROLE UNIVERZITY
10	Vnější vztahy
11	Vnitřní vztahy
12	PROVOZ A SPRÁVA UNIVERZITY
12	Biodiverzita
13	Energetický management
14	Vodní hospodářství
15	Odpadové hospodářství
16	Doprava a mobilita
17	IT infrastruktura a odpovědné zadávání veřejných zakázek
18	Stravování
19	DOPORUČENÍ A ZÁVĚR

Úvodní slovo

Mendelova univerzita v Brně (dále „MENDELU“) je vnímána jako „zelená“ univerzita, a to nejen díky svému vizuálnímu stylu, ale především zásluhou široké nabídky studijních programů z oblasti zemědělství, lesnictví či ekologie.

Umístění jednotlivých kampusů a majetku univerzity vnímání MENDELU jakožto zelené instituce jen podtrhuje. Kampus v brněnských Černých Polích, který zahrnuje rektorát, čtyři z pěti fakult a vysokoškolský ústav, je zasazen v klidné zelené čtvrti a sousedí s Botanickou zahradou a arboretem MENDELU o rozloze 11 ha. Kampus Zahradnické fakulty se nachází v Lednici, tedy na území Lednicko-valtického areálu zapsaného od r. 1996 na Seznam světového kulturního dědictví UNESCO. Nedílnou součástí majetku univerzity jsou dva školní podniky – Školní lesní podnik Masarykův les Křtiny o rozloze 10,2 tis. ha lesních pozemků, navazujících bezprostředně na severní okraj území města Brna, a dále Školní zemědělský podnik Žabčice, rozléhající se jižně od Brna.

Posláním MENDELU je krok za krokem nalézat udržitelná řešení ve všech oblastech jejího konání a jít tak příkladem nejen ve vnitřním prostředí, ale i navenek.

MENDELU a udržitelnost v roce 2022

Prioritní cíle MENDELU ve vazbě na cíle udržitelného rozvoje OSN – SDGs

Mendelova univerzita v Brně se přednostně hlásí k následujícím šesti cílům udržitelného rozvoje, nicméně její činnost se dotýká i dalších SDGs.



Vymýtit hlad, dosáhnout potravinové bezpečnosti a zlepšení výživy, prosazovat udržitelné zemědělství



Zajistit rovný přístup k inkluzivnímu a kvalitnímu vzdělání a podporovat celoživotní vzdělávání pro všechny



Dosáhnout genderové rovnosti a posílit postavení všech žen a dívek



Zajistit všem dostupnost vody a sanitačních zařízení a udržitelné hospodaření s nimi



Přijmout bezodkladná opatření na boj se změnou klimatu a zvládnání jejích dopadů



Chránit, obnovovat a podporovat udržitelné využívání suchozemských ekosystémů, udržitelně hospodařit s lesy, potírat rozšiřování pouští, zastavit a následně zvrátit degradaci půdy a zastavit úbytek biodiverzity

MENDELU v současné době nemá samostatně definovanou strategii udržitelnosti a společenské odpovědnosti. Tato významná témata jsou však součástí celouniverzitních strategických dokumentů:

- Strategický záměr Mendelovy univerzity v Brně na období od roku 2021;
- Plán realizace strategického záměru Mendelovy univerzity v Brně na rok 2022.

Univerzita se tak ke společenské odpovědnosti a udržitelnosti hlásí a zavazuje. Většina aktivit v této oblasti je realizována na úrovni fakult, ústavů, či dokonce jednotlivců z řad studentů a zaměstnanců univerzity. Momentálně lze MENDELU v oblasti strategie zařadit do zahajovací fáze tvorby opatření. Udržitelnost byla v roce 2022 novým vedením univerzity zařazena do pravomocí jednoho z prorektorů, nově tedy bude každoročně sestavována zpráva o udržitelnosti.

Aktéry na MENDELU lze v tomto ohledu rozdělit na *primární a sekundární*. Primárními aktéry jsou většinou univerzitní orgány s rozhodovacími pravomocemi, které mají podobu stakeholderů. Mezi sekundární aktéry lze zařadit různé poradní komise, sbory či spolky.

Primární aktéři:

- *Správní rada Mendelovy univerzity v Brně* – jakožto orgán schvalující ekonomické (rozpočet) a strategické směřování univerzity (strategický záměr, strategické projekty apod.) a projednávající různé dokumenty (např. zprávy o vnitřním hodnocení kvality, výroční zprávy o činnosti, výroční zprávy o hospodaření aj.);
- *Kolegium rektora Mendelovy univerzity v Brně* – jehož členy jsou prorektor, kvestor, děkani a další členové jmenovaní rektorem;
- *Akademický senát Mendelovy univerzity v Brně* – je 32členný a je složen z 21 akademických pracovníků a 11 studentů; pravomoci, složení, způsob vzniku a pravidla jednání stanoví zákon a volební a jednací řád akademického senátu.

Sekundární aktéři:

- *Komise rektora pro strategii a udržitelnost Mendelovy univerzity v Brně*;
- *Poradní sbor vysokoškolského statku Školní lesní podnik Masarykův les Křtiny*;
- *Poradní sbor vysokoškolského statku Školní zemědělský podnik Žabčice*;
- *CSR MENDELU*;
- studentské spolky;
- zástupci z řad zaměstnanců (akademických i neakademických);
- zástupci z řad studentů – aktivní studenti (jednotlivci), kteří se zapojují do celouniverzitního dění.

Udržitelnost se na MENDELU prolíná všemi třemi důležitými rovinami – vědeckou, vzdělávací a doplňkovou – třetí rolí univerzity:

1. na vědecké úrovni bývá každoročně v mezinárodních publikačních databázích vykazáno více než 1 000 článků přímo zaměřených nebo zmiňujících téma udržitelnosti;
2. vzdělávací aktivity zahrnují na 280 odborných předmětů, v nichž se řeší témata udržitelnosti;
3. třetí role univerzity je každoročně naplňována více než desítkou akcí pro odbornou i širokou veřejnost.

Udržitelnost je řešena mj. v rámci dílčích projektových aktivit, které vycházejí z ucelené koncepce *Programu na podporu strategického řízení MENDELU 2022–2025*, kde se MENDELU zavazuje k dosažení konkrétních cílů, které jsou stanoveny na základě strategického záměru a plánu jeho realizace na daný rok. V roce 2022 šlo především o prioritní cíle 1, 2 a 5. Dále je možné zahrnout centralizovaný rozvojový projekt *University Leaders in SDGs (UNILEAD)*, na kterém se v roce 2022 podílela většina českých veřejných vysokých škol s cílem přenosu informací, know-how a stanovení opatření vedoucích k rozvoji udržitelnosti na všech zapojených školách.

Za nejvýznamnější překážky na cestě k udržitelnému fungování univerzity lze ovšem považovat nedostatek disponibilních zdrojů k financování nákladnějších projektů a v tuto chvíli neexistující pracovní pozice osoby manažera udržitelnosti.

Výzvou pro udržitelné fungování jsou již připravené studie a návrhy v oblasti udržitelnosti – např. způsob nakládání s dešťovou vodou v kampusu Brno – Černá Pole, využití vody mj. k zalévání nedalekého arboreta (Botanická zahrada a arboretum MENDELU), umístění solárních panelů či fotovoltaických panelů na pozemcích či budovách univerzity.

Do aktivit směřujících k udržitelnosti je žádoucí zapojit kromě zaměstnanců i studenty, a to např. formou soutěží studentských projektů či témat závěrečných prací.

MENDELU se aktivně zapojuje do činností v rámci společenské odpovědnosti a udržitelnosti. V roce 2019 vzniklo na MENDELU *Centrum společenské odpovědnosti a udržitelnosti MENDELU (CSR MENDELU)*, které funguje na principu dobrovolnosti a není součástí organizační struktury univerzity. Toto centrum si klade za cíl propojit všechny zájemce o společenskou odpovědnost a udržitelnost napříč obory, a to jak z řad studentů či učitelů, tak široké veřejnosti. Prostřednictvím centra je univerzita zapojena do Asociace společenské odpovědnosti i Platformy zainteresovaných stran společenské odpovědnosti. Členové týmu se aktivně účastní všech jednání a konferencí pořádaných Asociací či Ministerstvem průmyslu a obchodu. Centrum pořádá mj. veřejné přednášky a diskuzní setkání s odborníky z praxe na téma společenské odpovědnosti, udržitelnosti, životního prostředí apod. Dále organizuje pro studenty a zaměstnance MENDELU exkurze do společensky odpovědných firem.

Zmíněny mohou být i další platformy, jejichž je MENDELU členem, např. Institut cirkulární ekonomiky či různé klastry, které udržitelnost staví do popředí svých zájmů.

Velmi důležitým počinem univerzity v roce 2018 bylo získání ocenění HR Award v oblasti lidských zdrojů od Evropské komise – MENDELU uspěla jakožto první česká univerzita. Cílem následujících let je ocenění obhájit a v oblasti HR se neustále zlepšovat.

Studenti a zaměstnanci jsou zapojováni také do ochrany životního prostředí účastí v celonárodní akci *Uklidme Česko*, aktivně se podílejí rovněž na obnově zeleně nebo jako dobrovolníci pomáhají při živelních katastrofách (např. pomoc obcím zasaženým tornádem na jižní Moravě). Studenti jsou ke společensky odpovědným aktivitám motivováni nejen díky výuce v mnoha předmětech, ale mohou se zapojit také prostřednictvím ESN MENDELU (Erasmus Student Network of Mendel University), kde se čeští i zahraniční studenti angažují mimo jiné i ve společensky prospěšných aktivitách.

Výraznou motivací pro studenty i zaměstnance je možnost získat *Cenu rektora* za významný příspěvek k rozvoji občanské společnosti. Tímto oceněním získá laureát diplom, medaili a finanční odměnu.

MENDELU podepsala *Memorandum o dlouhodobé spolupráci na naplnění a navýšení závazku statutárního města Brna o snižování produkce CO₂* a naplněním cílů realizací svých projektů nejméně ve třech oblastech memoranda se stala bronzovým partnerem projektu *Příprav Brno* za rok 2022.

Milníky a aktivity, díky nimž se v posledních několika letech univerzita posunula blíže k udržitelnému plánování:

- 2018–2022 ustanovení pozice prorektora pro strategii, rozvoj a účelovou činnost a zároveň i Komise rektora pro strategii, rozvoj a investiční činnost Mendelovy univerzity v Brně;
- od r. 2018 pravidelné zapojování MENDELU do mezinárodních žebříčků hodnocení (THE, QS či U-Multirank);
- od roku 2019 působení Centra společenské odpovědnosti a udržitelnosti MENDELU;
- ustanovení MENDELU Green Office na univerzitních kolejích;
- od r. 2021 zapojení MENDELU do mezinárodního žebříčku UI GreenMetric zaměřeného na témata udržitelnosti;
- 2022+ ustanovení pozice prorektora pro strategii, udržitelnost a účelovou činnost a Komise rektora pro strategii a udržitelnost.



Vzdělávací činnost

Velká část studijních programů (dále „SP“) univerzity více či méně souvisí s tématy udržitelnosti, a to v oblasti jejich environmentálních aspektů. Patří mezi ně např. SP *Agroekologie* nebo *Aplikovaná bioklimatologie* akreditované na Agronomické fakultě (dále „AF“), SP *Krajinné inženýrství* poskytovaný Lesnickou a dřevařskou fakultou (dále „LDF“), SP *Zahradnické inženýrství*, specializace *Zpracovatelské technologie a kvalita potravin*, vyučovaný Zahradnickou fakultou (dále „ZF“), či SP *Regionální rozvoj* nabízený Fakultou regionálního rozvoje a mezinárodních studií (dále „FRRMS“). Provozně ekonomická fakulta (dále „PEF“) ve spolupráci s dalšími fakultami připravuje nový studijní program *Cirkulární ekonomika*, a to prostřednictvím projektu *Inovativní MENDELU* financovaného z Národního plánu obnovy, tentýž projekt podpoří i SP *Biomateriály* vznikající na LDF. SP *Cirkulární horti-produkce* připravený na ZF bude pro studenty otevřen od září 2024.

Mezi standardní úkoly účelové činnosti Školního zemědělského podniku Žabčice (dále „ŠZP“) patří zejména praktická výuka studentů, exkurze, řešení výzkumných úkolů bakalářských, diplomových a doktorských prací, terénní cvičení, propagační a prezentační činnost a poradenství. Projekt demonstrační farmy *MendelFarm* organizuje akce na ŠZP v průběhu roku a poskytuje přímo v terénu informace zájemcům z řad odborníků i široké veřejnosti. Školní lesní podnik Masarykův les Křtiny v roce 2022 připravil lesní hospodářský plán na období 2023–2032, který je i důležitým nástrojem pro výuku studentů univerzity. Konferenční činnost probíhá ve Společenském a vzdělávacím centru zámku Křtiny. Výrazně se rozrostl počet odborných exkurzí, které přijíždějí na ŠLP za účelem seznámení se s různými modely hospodaření v kontextu adaptace lesů na klimatickou změnu. Proběhlo např. terénní cvičení pro studenty z University of Wisconsin – Stevens Point.

Odborná univerzitní pracoviště nabízejí v oblasti udržitelnosti a společenské odpovědnosti vzdělávací aktivity nejen v rámci akreditovaných studijních programů, ale kupříkladu prostřednictvím národních či mezinárodních konferencí, seminářů, workshopů, letních škol, krátkodobých kurzů nebo odborných přednášek pro odbornou i laickou veřejnost. AF uspořádala např. již XLVIII. konferenci o jakosti potravin a potravinových surovin *Ingrovy dny 2022*; LDF hostila konferenci *Management lesů v chráněných územích zatížených kůrovcovou kalamitou – příležitost ke změně*; za PEF lze určitě zmínit konferenci nesoucí název *Climate Change and GIS applications*; ZF uspořádala *12th International Workshop on Grapevine Trunk Diseases*, FRRMS konferenci *Experience design and nature conservation via visitor monitoring and management in protected areas*.

U příležitosti 200. výročí narození Gregora Johanna Mendela proběhla prestižní *Mezinárodní Mendelova genetická konference*, která dovedla světové genetiky zpátky do Brna. Mezi přednášející patřili tři držitelé Nobelovy ceny – Ada Yonath, Thomas Cech a Paul Nurse.



Tvůrčí činnost



Tvůrčí činnost Mendelovy univerzity v Brně zahrnuje celou řadu aktivit, které se udržitelnosti mnohdy dotýkají, často se na ni zcela zaměřují. Vědecké týmy se každoročně podílejí na řešení projektů celé řady národních a mezinárodních poskytovatelů, mezi něž patří např. Technologická agentura ČR, Grantová agentura ČR, Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, Ministerstvo zemědělství, Ministerstvo zdravotnictví či Ministerstvo průmyslu a obchodu, dále pak Česká rozvojová agentura nebo Grantová služba Lesů České republiky. Mezi významné zahraniční poskytovatele lze zařadit program *Horizon 2020*, resp. *Horizon Europe*, či *Erasmus+*.

LDF kupříkladu koordinuje čtyřletý projekt zaměřený na lesnictví v Mongolsku – *Sustainable Resilient Ecosystem and Agriculture Management in Mongolia (STREAM)*. Je také koordinátorem projektu *H2020 Adaption strategies in forestry under global climate change impact (ASFORCLIC)*. Z pohledu AF a programu *Horizon* byl rok 2022 počátkem řešení dvou projektů – *Transforming Advanced Water Skilling Through the Creation of a Network of Extended Reality Water Emulative Centres (WATERLINE)* a *Hungry EcoCities*; pokračovalo pak rovněž řešení projektu *Social and innovative Platform on cultural Tourism and its potential towards deepening Europeanisation (SPOT)*. Za ZF lze uvést například projekt Ministerstva vnitra ČR s názvem *Stanovení metod hodnocení městského klimatu, zvláště tepelného ostrova, určení postupů a návrh opatření pro omezení negativních dopadů meteorologických extrémů na obyvatele a životní prostředí, zejména ve velkých městských aglomeracích* řešený v letech 2021–2022. Na PEF byl v letech 2019–2022 řešen projekt TA ČR *Podpora pro-environmentálních vzorců chování a incentive pro behaviorální změnu v produkci potravinových odpadů a plýtvání* ve spolupráci s partnerem SAKO Brno, a.s.

Pracovníci univerzity jsou interpersonálně propojeni s Ústavem výzkumu globální změny AV ČR, v. v. i., (dále „ÚVGZ“), podílejí se např. na portálech *Intersucho* či *FireRisk*. Projekt *Intersucho* existuje od srpna roku 2012, a to zejména díky spolupráci řady vědců a odborných pracovníků, kteří právě v době vzniku projektu navázali na více než desetiletý výzkum v oblasti monitoringu a klimatologie sucha v ČR, Evropě a USA. Tým projektu *FireRisk* je tvořen pracovníky ÚVGZ (rovněž známý jako *CzechGlobe*), Českého hydrometeorologického ústavu (ČHMÚ), Ústavu pro výzkum lesních ekosystémů, s. r. o. (IFER) a Mendelovy univerzity v Brně. Vývoj operativního nástroje pro monitorování a předpověď počasí vedoucího ke vzniku přírodních požárů je podporován projektem *SustES – Adaptační strategie pro udržitelnost ekosystémových služeb a potravinové bezpečnosti v nepříznivých přírodních podmínkách*. Právě připravenost na zvýšené riziko mimořádných situací je jedním z klíčových adaptačních opatření, která přispívají ke snížení dopadů změny klimatu.

Botanická zahrada a arboretum je místem praktické části projektu TA ČR *Zelené střechy a fasády jako prostředek ke zlepšení tepelné a vodní bilance v industriálním prostoru*, jedná se o spolupráci LDF, firmy LIKO-S, a.s., a Českého vysokého učení technického v Praze.



Třetí role univerzity

Vnější vztahy

Univerzita dlouhodobě spolupracuje se strategickými partnery na regionální i celostátní úrovni. Mezi regionální partnery lze zařadit např. statutární město Brno, Krajský úřad Jihomoravského kraje, Kancelář Jihomoravského kraje pro meziregionální spolupráci, JCMM, Jihomoravské inovační centrum, Regionální hospodářskou komoru, CHKO Moravský kras, CHKO Pálava, Lesy města Brna, a.s., místní akční skupiny (MAS Moravský kras, MAS Jižní Slovácko, MAS Brána Vysočiny) a dobrovolné svazky obcí (např. Brána Vysočiny, z.s.), Turistické informační centrum. Na celostátní úrovni jde např. o Ministerstvo zemědělství ČR (sekce pro fondy EU, vědu, výzkum a vzdělávání) v rámci přípravy *Strategického plánu společné zemědělské politiky 2021-2027*; Lesy České republiky, s. p., Vojenské lesy a statky ČR, s. p., divize Plumlov; Agenturu ochrany a přírody (konzultační činnost); Ministerstvo životního prostředí ČR (sekce ochrany přírody a krajiny – adaptační strategie klimatické změny); Českou společnost pro krajinnou ekologii; Potravinovou banku ČR (procesní analýza) nebo o subjekty z podnikatelského sektoru: Well Well Potraviny s.r.o.; SEMO a.s.; SEMPra Praha, a.s.; Vinařství U kapličky; Ernst & Young, s.r.o.; PPG; Impact Hub; Asociace společenské odpovědnosti; Institut cirkulární ekonomiky atd.

Univerzita je dále zapojena do struktur a projektů *Regionální inovační strategie Jihomoravského kraje*, jakožto dlouhodobého plánu, který zvyšuje konkurenceschopnost celé jižní Moravy. Zástupci univerzity působí rovněž v pracovní skupině SMART JMK – Tvořme chytrou jižní Moravu.

Pracovníci univerzity jsou interpersonálně propojeni s Ústavem výzkumu globální změny AV ČR, v. v. i., podílejí se např. na portálech Intersucho či FireRisk.

Účast zaměstnanců na zahraničních mobilitních programech cílí v mnoha případech na rozvoj spolupráce v oblastech, které naplňují některé z cílů udržitelného rozvoje – Izrael (Smart Cities, ekologie), Thajsko (vědy o živé přírodě), JAR (vinařství), Filipíny či Ghana (rozvojová spolupráce). MENDELU byla také v roce 2022 aktivní ve FoRS (České fórum pro rozvojovou spolupráci), které jí umožňuje sdílet zkušenosti dobré praxe a snáz navazovat spolupráci s ostatními realizátory projektů rozvojové pomoci.

ŠLP je členem organizací souvisejících s poskytováním kvalitních certifikovaných služeb. Dokladem toho jsou udělené certifikace: Ekologická certifikace lesa – certifikát FSC® (od roku 2012), Ekologická certifikace lesa – certifikát PEFC (od roku 2021) a Certifikace spotřebitelského řetězce – certifikát C-o-C (od roku 2022).

MENDELU se stala organizátorem světové soutěže Stockholm Junior Water Prize, která se poprvé uskutečnila v České republice. Soutěž propojuje středoškoláky se zájmem o vodu a její udržitelnost. První historickou vítězkou českého národního kola se stala studentka jednoho z brněnských gymnázií a postoupila do celosvětového finále ve Stockholmu.

Vnitřní vztahy

Z pohledu genderové rovnosti zaměstnanců byl v roce 2022 implementován *Plán genderové rovnosti pro období 2022 až 2024*. Mezi hlavní cíle patří: systematicky odstraňovat bariéry prosazování genderové rovnosti na univerzitě; zabránit plýtvání lidskými zdroji a omezit ztráty investic do ženské pracovní síly způsobené zejména odlivem žen z vědy po dokončení doktorského studia či po mateřské a rodičovské dovolené; zvýšit atraktivitu a důvěryhodnost MENDELU jako férového a prestižního zaměstnavatele pro nejkvalitnější a nejkvalifikovanější pracovní sílu v českém i mezinárodním prostředí; integrovat genderovou dimenzi do obsahu výzkumu a vývoje, čímž se zároveň zvýší kvalita a inovativnost výsledků i šance vědců a vědkyň MENDELU na získání grantové podpory.

Mezi zaměstnanecké benefity lze zařadit nárok na dovolenou v délce 8 týdnů pro akademické pracovníky a 6 týdnů pro neakademické pracovníky; poradenství pro sladování práce a rodiny, poradenství psychologické, kariérové, studijní, právní a nutriční; Univerzitní mateřskou školu Hrášek; příspěvek zaměstnavatele na penzijní připojištění se státním příspěvkem, doplňkové penzijní spoření nebo životní pojištění; nabídku univerzitních produktů (zvěřina, vánoční stromky).

Studentské spolky se různou měrou podílejí na chodu univerzity a organizují nejrůznější akce:

- → **Akademická unie FRRMS** (AU FRRMS) je volné sdružení studentů a akademických pracovníků Fakulty regionálního rozvoje a mezinárodních studií, které vzniklo z dobrovolných iniciativ;
- → **Asociace studentské unie PEF MENDELU**;
- → **KLAS AF** – je sdružením absolventů, studentů a přátel Agronomické fakulty Mendelovy univerzity v Brně; od roku 2019 také → **Unie studentů Agronomické fakulty** (USAF);
- → **Asociace studentů LDF** byla založena v roce 1989, dnes funguje jako sdružení studentů, jehož cílem je nadále prosazovat zájmy studentů, aktivity a poskytování rad a pomoci při studiu;
- → **Studentský spolek LED** sdružující studenty Zahradnické fakulty.

V roce 2022 Mendelova univerzita v Brně realizovala a spoluorganizovala řadu aktivit připomínajících zakladatele genetiky G. J. Mendela, od jehož narození v tomto roce uplynulo 200 let. Jednalo se např. o putovní výstavu *Gregor Johann Mendel a strastiplný příběh genů*, která formou komiksu v ČR i zahraničí informovala o životě a díle Mendela, či výstavu *Ve stopách Mendela*, jež představila vědecké pracovníky univerzity, kteří navazují na Mendelovo dílo. Mezi významné akce určené studentům a zaměstnancům lze bezesporu zařadit *Běh MENDELU*, který proběhl již poněkolkáté v prostorách Botanické zahrady a arboreta. Opět se uskutečnila také vědeckopopularizační akce *Noc vědců*, tentokrát s tématem „Všemi smysly“, určená i široké veřejnosti.

Na univerzitních Kolejích JAK funguje *MENDELU Green Office* neboli „kancelář pro udržitelnost“, která má za úkol nastavit co nejvíce odpovědné prostředí kolejí a pracovat s komunitou. Jejím hlavním zájmem je reflektovat moderní přístupy v péči o životní prostředí, budování informovanosti, odpovědnosti a angažovanosti studentů a zaměstnanců univerzity. Hlavními cíli jsou:

- přizpůsobovat areál kolejí podle moderních přístupů k předcházení vzniku odpadů, ochraně životního prostředí a úspoře přírodních zdrojů a energií;
- rozvíjet jednotlivé environmentální projekty, starat se o jejich široký dopad a kontinuitu;
- propojovat a vytvářet komunitu aktivních studentů a zaměstnanců;
- spolupracovat s dalšími „zelenými“ kanceláři v ČR a zahraničí, vedením univerzity MENDELU a externími partnery;
- rozšířit a aplikovat model Green Office i na ostatní koleje a univerzitní části;
- sdílet proaktivní přístup SKM JAK a budovat viditelné CSO (Centrum společenské odpovědnosti) v oblasti péče o prostředí kolejí.

Provoz a správa univerzity



Biodiverzita

Údržba zeleně v kampusech univerzity je částečně řešena vlastními silami, prořez stromů ve výškách nad 1,5 m provádí externí firma. Materiál je dále využit ke kompostování či štěpkování. Omezený prostor pro další investiční výstavbu, pokud bude probíhat, bude bohužel vždy na úkor zeleně. Schválený projekt předpokládá realizaci zelené střechy na objektu C ve 2. polovině roku 2023; budova Q disponuje od prvopočátku lanovým vedením na zelenou stěnu, předpokladem je budoucí nová realizace výsadby.

Parkování v areálu Černá Pole je zajištěno na volných plochách a podzemních garážích objektu Q, vzhledem k omezené kapacitě kampusu a okolních parkovacích ploch je kladen důraz na optimalizaci počtu aut, další omezení vznikají vzhledem k požadavkům na vjezd čestných hostů a účastníků dalších akcí.

Schválena byla *Koncepce dlouhodobého rozvoje kampusu Černá Pole*, v roce 2023 bude připraven plán údržby na 5 let. Přetrvávajícím problémem je velká finanční náročnost akcí z důvodu omezených možností rozpočtu a finančního krytí investic. V tomto ohledu je určitě žádoucí zapojení dotačních titulů.

Školní lesní podnik Masarykův les Křtiny disponuje lesními pozemky o rozloze 10 228 ha, které vytvářejí souvislý komplex bezprostředně navazující na severní okraj Brna a sahající až k městu Blansku. Třetina tohoto území náleží do CHKO Moravský kras. V těchto lesích podnik zajišťuje primárně lesní hospodaření a myslivost, sekundárně vzdělávací aktivity a akce pro veřejnost. ŠLP realizuje vzdělávací programy pro studenty MENDELU (univerzitní pedagogika) a pro veřejnost – lesní pedagogika se uskutečňuje v areálu Doubravka. Prohlídky nabízí Arboretum Křtiny a Arboretum Řícmanice. Podnik rovněž obhospodařuje severně od Brna tzv. *Lesnický Slavín* – udržuje studánky, palouky a památníky, stezky pro pěší, cyklisty a jezdce na koních. V lesních školkách jsou na ploše 2,6 ha pěstovány lesní stromky především pro vlastní spotřebu při obnově lesů MENDELU. Podnik v roce 2021 zveřejnil specifickou *Adaptační strategii na lesních pozemcích Mendelovy univerzity v Brně s ohledem na působící klimatickou změnu*, která je schválena Ministerstvem životního prostředí.

Školní zemědělský podnik Žabčice zabezpečuje účelovou činnost pro univerzitu. Ta je realizována zejména ve spolupráci s Agronomickou fakultou a Zahradnickou fakultou. Zahrnuje praktickou výuku a praxe studentů, zabezpečení vědecko-výzkumných aktivit studentů při řešení jejich závěrečných prací, ale i výzkumnou, vývojovou, demonstrační a poradenskou činnost akademických pracovníků univerzity. Pro tyto činnosti jsou využívány demonstrační plochy Polní pokusné stanice a provozní plochy podniku – tzv. *MendelFarm*. Další významnou činností ŠZP Žabčice je jeho činnost doplňková, tj. klasická zemědělská výroba – chov skotu a produkce mléka, pěstování pšenice, ječmene, kukuřice, hroznů (výroba vína) či višň.

Areál Botanické zahrady a arboreta o rozloze 11 ha slouží jako výukové a účelové zařízení univerzity již od roku 1938. BZA je od roku 2005 členem Unie botanických zahrad ČR a dále členem Svazu školkařů České republiky a Středoevropské kosatcové společnosti. Velmi cenná je sbírka orchidejí, ale také dalších taxonů.

Zahradnická fakulta se sídlem v Lednici zpřístupnila 1. 10. 2016 ukázkové *Tematické zahrady – Labyrint přírody a ráj zahrada* studentům a všem zahradnickým odborníkům. Tematické zahrady jsou součástí univerzitního kampusu v Lednici a prezentují široké veřejnosti výsledky experimentální, výzkumné a umělecké činnosti odborných ústavů fakulty.

Energetický management

Z pohledu obnovitelných zdrojů energie byla připravena zadávací dokumentace na veřejnou zakázku za účelem vybudování fotovoltaické elektrárny, předpokládá se tak vyhlášení veřejné soutěže na dodavatele v roce 2023 s realizací v roce 2024. Jedná se o objekty R, X, M, N, Q, P, K a objekt D kolejí JAK. V kampusu Černá Pole bude elektrárna tvořena celkem 663 ks fotovoltaických panelů o výkonu 400 Wp, tvořících jeden samostatný celek. Celkový instalovaný výkon fotovoltaického systému bude činit 265,2 kWp.

Vytápění budov je v kampusu Brno – Černá Pole podpořeno deseti tepelnými čerpadly umístěnými v budově M, každé o topném výkonu 40,9 kW. Zdrojem chladu v objektu X je deset tepelných čerpadel voda/voda, každé s chladicím výkonem 43,5 kW.

Na konci roku 2022 došlo k výměně osvětlení na chodbách v areálu kampusu Černá Pole – klasické osvětlení bylo vyměněno na LED osvětlení, zároveň byly prostory schodišť a chodeb osazeny pohybovými čidly s časovačem.

Vzhledem k situaci na trhu s energiemi byly na konci roku 2022 vydány pokyny pro zaměstnance a studenty na topnou sezonu. Zároveň byla snížena teplota v učebnách/kancelářích a snížena teplota vody v otopné soustavě.

Probíhá postupné zavádění energetického managementu s cílem ovládat spotřebu energií ve všech objektech MENDELU centrálně (v zimě topení, v létě chlazení). Za pomoci SW pro sledování energetických toků bylo v roce 2022 zahájeno sledování v jednotlivých budovách/místnostech, v roce 2023 dojde k upgrade EBI (BMS – Building Management System).

Co se týká nákupu energií, jsou obchodovány tak, aby výsledná cena zatížila rozpočet univerzity přijatelným způsobem. Kvůli výkyvům v cenách je ovšem situace jen obtížně predikovatelná.

Na budově B v kampusu Černá Pole došlo k rekonstrukci střechy a půdních prostor za účelem snížení tepelných ztrát. Nejstarší budovy však např. nemohou mít zatepleny obálky z důvodu památkové ochrany. Podobné potíže souvisejí s kampusem Zahradnické fakulty v Lednici, jehož provoz je omezen památkovou ochranou z důvodu umístění budov v Lednicko-valtickém areálu – součásti světového a kulturního dědictví UNESCO. Energeticky náročné na vytápění jsou rozsáhlé plochy skleníků.



Vodní hospodářství

Způsob hospodaření s vodou je zanesen do plánu výstavby a využití investičních prostředků v kampusech v Brně – Černých Polích a v Lednici. Při každé rekonstrukci se jedná o důležitou podmínku ve veřejných zakázkách. Dešťová voda je využívána v BZA, zásoby však zdaleka nepokryjí reálnou spotřebu, v iniciační fázi je proto příprava vrtu za účelem využití podzemní vody. V sousedním kampusu se v rámci přípravy investičních akcí s nakládáním s dešťovou vodou kalkuluje, projektová dokumentace je přichystána.

Nové dílčí vodoměry osazené v areálu univerzity umožňují sledování průtoků po jednotlivých úsecích, sledovat lze spotřebu a případné úniky vody z vodovodního řadu. Výhodou je i dálkové sledování aktuální spotřeby vody v areálu, díky níž je možná rychlá reakce na případné havárie i ve dnech pracovního klidu.

Z pohledu šedé vody univerzita nedisponuje žádným zařízením pro její další využívání, veškerá odpadní voda tak odchází do městské kanalizace a dále do ČOV Brno-Modřice.

Výrazného zlepšení bylo dosaženo v oblasti pitného režimu, většina akcí konaných v areálech univerzity upustila od využívání balené vody a upřednostňuje kohoutkovou vodu podávanou ve džbánech či karafách. Stále je však nabídka balené vody prodávané v menzách či automatech široká, zde záleží na jednotlivcích, jaké rozhodnutí učiní. Situaci již zlepšuje pítka v budově Q a zřízena by měla být pítka další, a to na kolejích JAK či v budově FRRMS.

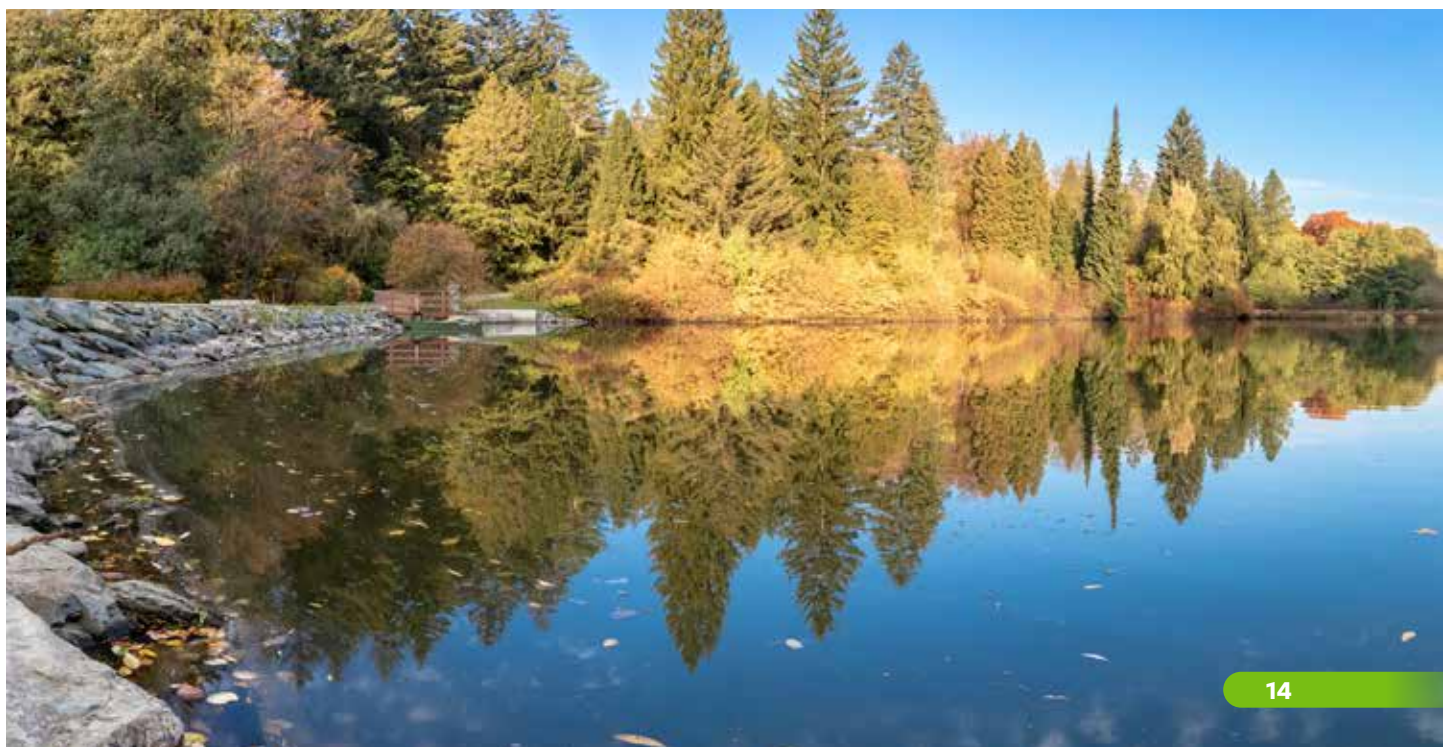
Správa kolejí a menz MENDELU zveřejnila edukační videa pro studenty, ti se mj. dozvědí o potřebě šetření pitnou vodou na kolejích.

Z pohledu tvůrčí činnosti lze zmínit, že se analýzami hospodaření s vodou zabývají na FRRMS, ZF a LDF. Co se týká vzdělávací činnosti, univerzita má akreditovány studijní programy, namátkou lze vybrat např. *SP Agroekologie, Voda v agrosystému, Rybářství, Krajinářství, Hospodaření s přírodními zdroji tropických a subtropických oblastí* či *Zahradní a krajinářská architektura*.

MENDELU se mj. účastní řešení projektu *Intersucho* a ve spolupráci s CzechGlobe – Ústavem výzkumu globální změny AV ČR, v. v. i., přispívá k rozvoji portálu *Intersucho.cz*.

Ve křtinském arboretu je významným prvkem vodní plocha, která slouží i k zachycování dešťové vody a zadržuje vodu v krajině, čímž vytváří důležitý biotop.

Od roku 2023 bude na adrese MENDELU nově působit *Centrum odborného vzdělávání Voda v krajině, z.s.* Cílem spolku bude podpora inovativních přístupů ve vzdělávání v oblasti vodního hospodářství.



Odpadové hospodářství

Univerzita využívá tříděný sběr odpadu do předem určených nádob. Odděleně se třídí papír, plast, sklo a běžný komunální odpad. Elektroodpad se také ukládá odděleně do určených nádob a kontejnerů – jde o zářivky, žárovky, baterie, mobilní telefony, monitory, počítače, klávesnice, myši, tiskárny, tonery z tiskáren atd. V roce 2023 bude připravena nová veřejná zakázka na nakládání s odpady, cílem je klást důraz na environmentální aspekty, a to ve smyslu edukace a např. i poradenství k optimalizaci umístění nádob na separovaný odpad. Na ZF v Lednici je připravován systém interní evidence toků odpadů a plán optimalizace, na základě této evidence odpadů bude optimalizováno rozšíření košů na tříděný odpad vč. bioodpadu.

Vyřazení majetku na jednotlivých fakultách/ústavech je řešeno systematicky podle plánu na vyřazení majetku. Nejprve je nepotřebný majetek nabídnut jiným pracovištím, poté veřejnoprávním institucím a následně je možný odkup za odhadnutou cenu.

Po novelizaci zákona o veřejných zakázkách je možné nadefinovat, že odpad vzniklý při rekonstrukci lze dále využít, tento postup bude využit při nadcházejících investičních akcích např. formou stavebního bazaru.

Nebezpečné odpady jsou odváženy specializovanými firmami, zde si smlouvy sjednávají jednotlivá pracoviště.

Co se týká biologického odpadu, v rámci areálu Zahradnické fakulty v Lednici je k dispozici experimentální kompostárna sloužící k likvidaci a nakládání s bioodpadem jak pro provoz areálu fakulty, tak pro laboratorní a experimentální účely. V areálu Brno – Černá Pole je rostlinný odpad kompostován v prostorách BZA, část je odvážena pracovníky ŠLP k dalšímu využití. Kompostér je umístěn i v areálu kolejí JAK.

Cílem budoucích smluv na svoz odpadu je kvalifikovaný dohled, který optimalizuje jednotlivé kategorie vznikajících položek, čímž dojde k efektivnějšímu třídění a finanční úspoře za poskytnuté služby.

Agronomická fakulta např. nabízí magisterský studijní program *Odpadové hospodářství*, kde se studenti seznámí i s možnostmi dekontaminace půd, zpracování radioaktivních odpadů a se základy ekotoxikologie. Naučí se vytvářet koncepční návrhy technologií pro nakládání s různými druhy odpadů. Zahradnická fakulta dlouhodobě vzdělává své studenty v oblasti prevence vzniku a recyklace odpadů či v technikách a technologiích zpracování zahradnických odpadů.



Doprava a mobilita

Parkování soukromých a služebních vozidel je možné uvnitř kampusu v Brně – Černých Polích a v Lednici, a to pouze pro zaměstnance s vydaným povolením k vjezdu. Jelikož je počet parkovacích míst omezený a parkování v okolí areálu univerzity stále komplikovanější (nedostatečná kapacita, zavedení parkovacích zón), zaměstnanci jsou tímto více motivováni k hojnějšímu využívání veřejné dopravy. Parkování v podzemních garážích je omezené a zpoplatněné.

V budově Q v brněnském kampusu je k dispozici místnost pro jízdní kola zaměstnanců, FRRMS zřídila pro zaměstnance a studenty přístřešek na kola před budovou a rovněž sprchy – uvedené vybavení usnadňuje využívání jízdních kol k cestám na fakultu. Kampus v Brně – Černých Polích disponuje výbornou dostupností pomocí brněnské městské hromadné dopravy, k dopravě ze vzdálenějších míst poslouží Integrovaný dopravní systém Jihomoravského kraje. Výhodná je i krátká docházková vzdálenost do/z centra Brna (cca 20 min.).

Jistou výzvou je projekt/studie na optimalizaci parkovacích míst v kampusu Brno – Černá Pole. Nová parkovací plocha, která vznikne v areálu Mendelovy univerzity v Brně, bude prozatím napojena na místní areálové komunikace s vizí budoucího dopravního napojení do ulice Drobného. Na parkovišti bude umístěno celkem 32 kolmých parkovacích stání pro osobní automobily a jedno parkovací místo pro tělesně postižené. Stavební práce budou probíhat v letech 2023/2024.

Ideálním záměrem je sdílený vozový park, např. formou zakoupení služby – operativního leasingu, a to pro všechna univerzitní pracoviště.

Fungující systém objednávání hromadné dopravy pro účely výuky v terénu je realizován rámcovou dohodou na zajištění autobusové dopravy; dopravce na základě objednávky zajistí optimální velikost autobusu dle počtu přepravovaných osob.

Jistým následováníhodným počinem je např. *Green Erasmus*, kdy je maximalizován počet mobilit po zemi, tedy bez letecké dopravy; tyto cesty jsou finančně bonifikovány. Covidové období v tomto ohledu přispělo k omezení fyzických mobilit, mnohé aktivity probíhají hybridní či čistě online formou. Zajímavostí je zde rovněž tzv. *Carbon Offsetting* – cesty do Nikaraguy a dalších destinací jsou kompenzovány výsadbou stromů jako pozitivní daně za leteckou dopravu.

Záměrem je pořízení služebního elektromobilu z dotace, dále pak stanovení jízdního řádu a zdokonalení rezervačního systému (spolujízda) v relaci Brno–Lednice.



IT infrastruktura a odpovědné zadávání veřejných zakázek

Univerzita disponuje centrálním pracovištěm, které se stará o koncepci a rozvoj informačních a komunikačních technologií, spravuje agendové, ekonomické, studijní nebo také knihovnické informační systémy atd. Na jednotlivých součástech pak fungují samostatní IT správci. Mnohé licence jsou tedy pořizovány centrálně za lepších finančních podmínek. Důležitá je spolupráce s dalšími univerzitami v rámci sítí CESNET či EUNIS-CZ.

Digitalizace části agend spočívá ve vlastnictví celouniverzitních licencí pro specializované SW. Výhodou je zjednodušení procesů administrace, výrazné snížení využití spotřebního materiálu – kancelářského papíru a tonerů. Limitem je však existence samostatných systémů, které nejsou vzájemně propojené, dochází tak často k ručnímu přepisování dat mezi systémy a k větší chybovosti.

Na univerzitě funguje odpovědné nakupování IT techniky a SW prostřednictvím dynamického nákupního systému nebo rámcových smluv.

Vyřazení vysloužilé techniky je možné pouze u nefunkční/nepotřebné techniky, nastat mohou následující způsoby použití vyřazeného majetku:

- likvidace nepoužitelného zařízení (ekologické řešení, vysoutěžená firma);
- nabídka k odkupu ostatním organizačním složkám univerzity;
- **→nabídka k odkupu dalším veřejným institucím** – web Úřadu pro zastupování státu ve věcech majetkových;
- nabídka veřejnosti – cena je určena na základě znaleckého posudku, může být v případě nezájmu snížena max. o 50 %.

Z pohledu odpovědného (sociálního a environmentálního) zadávání veřejných zakázek univerzita zapracovala ve svém předpisu (*Směrnice rektora k zadávání veřejných zakázek*) a ve strategickém záměru postupy při zadávání veřejných zakázek, a to v souladu s odpovědností za dopad svých veřejných zakázek na společnost a životní prostředí. Zaměstnanci příslušného pracoviště se systematicky proškolují, současně probíhá proškolení kolegů na univerzitě. Využívají se předběžné tržní konzultace zejména v případech, kdy se dynamicky mění situace na trhu, nebo při neúspěšnosti ve výběrovém či zadávacím řízení.

Konkrétní příklady využití odpovědného zadávání na MENDELU se týkají např. požadavku na certifikáty u propagačních předmětů, nakládání s odpady u stavebních prací – podíl využití druhotných surovin, omezování skládkování u zakázky na svoz odpadů, ověřování ekologické stopy a zdravotní nezávadnosti u zakázky na praní prádla (ubytování na kolejích) či závazné zadávací podmínky na certifikáty u zakázek na dodávky IT techniky. Limitujícími faktory zde mohou být nedostatečná podpora ze strany některých odborných pracovišť, časová náročnost zabývat se novými postupy, hledat nová, inovativní, alternativní řešení, nebo např. nedůvěra ve smysluplnost a reálnost pozitivních dopadů u nových postupů.

Stravování

Mendelova univerzita v Brně nemá problematiku udržitelnosti stravování doposud zakotvenou ve své strategii, není ani součástí jiných oficiálních dokumentů. Tato problematika by měla být součástí strategických dokumentů v budoucnu.

Zmíněny mohou být vědecké projekty zaměřené na problematiku udržitelnosti ve stravování, které jsou v současné době řešené na různých fakultách univerzity. Jedná se např. o projekt *Podpora pro-environmentálních vzorců chování a incentivy pro behaviorální změnu v produkci potravinových odpadů a plýtvání*, který byl řešen v letech 2019–2022 ve spolupráci s partnerem SAKO Brno, a.s. Projekt *Rozvoj kompetencí v oblasti udržitelného rozvoje vedoucí ke snížení plýtvání potravin* bude řešen do roku 2023. Projekt *Systém shromažďování potravinových odpadů v podmínkách městských sídlišť* byl podpořen Grantovou agenturou Gregora Johanna Mendela.

Jednotliví členové univerzity spolupracují v této oblasti s brněnskou potravinovou bankou, a to ve výuce předmětů a při realizaci *Foodboxu* v budově FRRMS; dále je přínosná spolupráce CSR MENDELU se Skutečně zdravou školou; v neposlední řadě je zajímavá i kooperace se společností SAKO Brno, a.s.

Významným počinem roku 2022 bylo zavedení opakovaně použitelných nádob na obědy – *REkrabiček*, které se mezi strávnicky osvědčily. Nyní již není možné zakoupit pokrm do jednorázových nádob.

Správa kolejí a menz se aktivně snaží činit kroky v oblasti udržitelnosti ze své vlastní iniciativy, nicméně naráží na určité překážky. Co se týká nákupu potravin, veškeré nákupy surovin jsou prováděny centrálně na základě výběrových řízení. Většina zeleniny a ovoce je již předzpracovaná (očištěná, případně zamrazená nebo sterilovaná), případně čerstvá. Totéž se týká masa, vyjma zvěřiny, která je odebírána ze ŠLP. Ryby se nakupují ve velkém množství, nesleduje se tedy certifikace původu především z důvodu ceny, což se týká i drůbeže, vajec, mléčných výrobků, trvanlivých potravin apod. Certifikace Fair Trade je dostupná pouze u balených cukrovinek a kávy. U některých surovin (např. vepřové, hovězí a kuřecí maso) se sleduje, ze kterých chovů dodavatel odebírá zvířata, a je snahou kupovat maso z českých chovů. Sezónnost surovin je ctěna z hlediska cen, ale i z hlediska čerstvosti, a to především u zeleniny a ovoce.

Denně je v nabídce minimálně jedno bezlepkové jídlo a jedno jídlo vegetariánské; speciální diety SKM nevaří. Používají se tradiční i moderní receptury; díky moderním technologiím jsou využívány šetrné způsoby přípravy pokrmů při nízkých teplotách a pomalé vaření (přes noc), příprava smažených jídel probíhá v konvektomatech s minimálním množstvím tuku, tím je šetřena i energie.

Hledisko pitného režimu bylo zmíněno již v kapitole Vodní hospodářství, i zde je stále prostor ke zlepšení.

Z pohledu minimalizace množství odpadů jsou ctěna přání strávnicků, a především přílohy jsou vydávány v množství, které žádají. Zbytky neprodaných porcí jsou minimalizovány odpovědným plánováním a průběžným vyhodnocováním prodeje vyrobených jídel během výdejní doby. Zbylá uvařená jídla však bohužel není možné dále distribuovat charitativním organizacím, a to z důvodu požadavku těchto institucí na hygienu, teplotu, čerstvost a dovoz, jsou tedy likvidovány formou biologického odpadu, který zpracovává k tomu určená firma.

Nákup bezobalových surovin nepřichází v úvahu z důvodu dodržení pravidel hygieny; v rámci možností jsou využívána velká balení 5–10 kg, větší z pohledu BOZP odebírat nelze.

V oblasti čisticích prostředků jsou limitem normy na dodržení hygieny ve velkokapacitních vývařovnách, většina prostředků je odebírána od firem, které se specializují právě na tyto velké provozy a snaží se v rámci možností o výrobu prostředků ekologických.

Několikrát byla organizována potravinová sbírka ve spolupráci s potravinovou bankou, na ZF funguje také spolupráce s charitou.

Doporučení a závěr

Mendelova univerzita v Brně se snaží být aktivní v hledání a otevřená k zavádění udržitelných postupů ve vlastním hospodaření i každodenním chování svých studentů a zaměstnanců. Téma udržitelnosti je dnes již akcentováno ve všech třech rovinách působení univerzity a na udržitelné chování je kladen stále větší důraz. Často je udržitelnost také podmínkou v řadě projektových či grantových žádostí, zaměřují se na ni i mezinárodní hodnocení univerzit v celosvětových žebříčcích, jako např. Green Metrics či THE Impact Rankings. V roce 2022 se MENDELU v rámci mezinárodního žebříčku UI GreenMetric World University Rankings, hodnotícím udržitelnost, umístila na 435. místě z 1 050 univerzit z celého světa a na 3. pozici mezi zapojenými českými vysokými školami. Ve srovnání s rokem předchozím si tak naše univerzita polepšila o 177 míst. Pro zachování konkurenceschopnosti nejen na národním, ale i mezinárodním poli proto musí být MENDELU připravena k implementaci řady „zelených“ řešení a opatření do svého působení. V roce 2023 se univerzita plánuje zapojit také do dalšího udržitelného žebříčku – THE Impact Ranking. Účast a posun kupředu v těchto mezinárodních hodnoceních představují další motivaci k realizaci „zelených“ změn na univerzitě.

Příklady parametrů zlepšování, které by měly být dále rozpracovány formou akčního plánu či strategie udržitelného rozvoje Mendelovy univerzity v Brně.

Jednoduché zásahy nevyžadující významné investice:

- optimalizace počtu soukromých vozidel v kampusech MENDELU;
- příprava plánu/programu na snížení spotřeby papíru a plastů;
- příprava plánu/programu na recyklaci vody;
- při akreditacích studijních programů neopomínat udržitelnost a témata SDGs;
- zdůraznit udržitelnost v publikační činnosti akademických pracovníků;
- vydávat zprávy o udržitelnosti ve vazbě na CSR v české a anglické mutaci;
- popularizovat cíle udržitelného rozvoje ve vnitřním prostředí univerzity.

Středně velké zásahy:

- snížení spotřeby energií z neobnovitelných zdrojů;
- využití prvků „smart buildings“.

Velké zásahy ve vazbě na nutnost investic:

- zlepšení hospodaření s odpadní vodou v kampusu MENDELU;
- zavedení prvků zelených budov (FVE a jiné vlastní zdroje energie);
- obnova vozového parku – elektromobilita, vybudování přípojek k nabíjení.