

Strategie udržitelnosti Mendelovy univerzity v Brně na období 2025–2030



měníme

myšlení

- Mendelova
- univerzita
- v Brně
-

Strategie udržitelnosti Mendelovy univerzity v Brně na období 2025–2030

Projednáno Vědeckou radou Mendelovy univerzity v Brně dne 12. 11. 2024


Schváleno Akademickým senátem Mendelovy univerzity v Brně dne 18. 11. 2024

Projednáno Správní radou Mendelovy univerzity v Brně dne 22. 11. 2024



Obsah

ÚVOD	5
POSLÁNÍ MENDELOVY UNIVERZITY V BRNĚ	6
VIZE MENDELOVY UNIVERZITY V BRNĚ	6
VÝCHODISKA STRATEGIE UDRŽITELNOSTI UNIVERZITY	7
PRIORITNÍ CÍLE MENDELU VE VAZBĚ NA CÍLE UDRŽITELNÉHO ROZVOJE OSN - SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDGS)	8
PŘEHLED PILÍŘŮ A DÍLČÍCH CÍLŮ V OBLASTI UDRŽITELNOSTI	9
Pilíř 1: STRATEGIE ŘÍZENÍ	11
1.1: Strategické řízení udržitelné univerzity	11
1.2: Marketing a komunikace udržitelnosti	12
Pilíř 2: VZDĚLÁVACÍ ČINNOST	14
2.1: Udržitelnost ve vzdělávání	14
Pilíř 3: TVŮRČÍ ČINNOST	16
3.1: Tvůrčí činnost v oblasti udržitelného rozvoje	16
3.2: Transfer udržitelných znalostí	16
Pilíř 4: PROVOZ A SPRÁVA UNIVERZITY	18
4.1: Energie	18
4.2: Odpady a cirkulární ekonomika	18
4.3: Voda a biodiverzita	19
4.4: Zelená výstavba a infrastruktura	19
4.5: Informační technologie	20
4.6: Stravování	20
4.7: Mobilita a doprava	21
4.8: Odpovědné nakupování	21
4.9: Odpovědná produkce zboží a služeb	21
Pilíř 5: SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST A TŘETÍ ROLE UNIVERZITY	23
5.1: Společenství pro udržitelnost	23
5.2: Zdravý životní styl a péče o komunitu	23
5.3: Rovné příležitosti pro všechny	24
5.4: Podpora regionu	24
5.5: Strategická partnerství a členství	24
SEZNAM ZKRATEK	25



„Věřím, že studium a věda Mendelovy univerzity inspirují ke změně myšlení, kterou pro udržitelný život na naší planetě naléhavě potřebujeme.“

prof. Dr. Ing. Jan Mareš, rektor

Úvod

Mendelovu univerzitu v Brně (dále „MENDELU“) lze bezesporu vnímat jako „zelenou“ univerzitu, nabízí totiž vzdělání v přímé vazbě na témata udržitelnosti, mj. v oblastech zemědělství, lesnictví či ekologie. I pro svůj název spojený se jménem významného vědce a učitele v jedné osobě, který zasvětil část svého života zkoumání dědičnosti, si za „svoji“ barvu příznačně zvolila právě hráškově zelenou.

Umístění jednotlivých kampusů a majetku univerzity vnímání MENDELU jakožto zelené instituce jen potvrzuje. Kampus v brněnských Černých Polích, který zahrnuje rektorát, čtyři z pěti fakult a vysokoškolský ústav, je zasazen v klidné čtvrti a sousedí s Botanickou zahradou a arboretum MENDELU. Kampus Zahradnické fakulty se nachází v Lednici, tedy na území Lednicko-valtického areálu zapsaného od r. 1996 na Seznam světového kulturního dědictví UNESCO. Nedílnou součástí majetku univerzity jsou dva školní podniky – Školní lesní podnik Masarykův les Křtiny, o rozloze 10,2 tis. ha lesních pozemků navazujících bezprostředně na severní okraj území města Brna, a dále Školní zemědělský podnik Žabčice, rozkládající se jižně od Brna.

Univerzita se ke společenské odpovědnosti a udržitelnosti hlásí a zavazuje. Většina aktivit je realizována na úrovni fakult, ústavů, či dokonce jednotlivců z řad studentů a zaměstnanců univerzity. Řadu aktivit spoluorganizují též studentské spolky. Udržitelnost byla v roce 2022 zařazena do pravomocí jednoho z prorektorů, zpráva o udržitelnosti univerzity je sestavována od téhož roku.

Od roku 2019 funguje *Centrum společenské odpovědnosti a udržitelnosti MENDELU*, které pracuje na principu dobrovolnosti a není součástí oficiální organizační struktury univerzity. Prostřednictvím centra je univerzita zapojena do Asociace společenské odpovědnosti či Platformy zainteresovaných stran společenské odpovědnosti. Centrum pořádá mj. veřejné přednášky a diskusní setkání s odborníky z praxe, organizuje pro studenty a zaměstnance exkurze do společensky odpovědných firem a společně se studenty připravuje významné akce, kterými jsou např. *Den společenské odpovědnosti* či *Dobrotrh MENDELU*. Zmíněny mohou být i další platformy, jejichž je univerzita členem, např. Institut cirkulární ekonomiky, Jihomoravská inovační agentura JINAG či různé klastry, které udržitelnost staví do popředí svých zájmů.

MENDELU je signatářem *Memoranda o dlouhodobé spolupráci na naplnění a navýšení závazku statutárního města Brna o snižování produkce CO₂* a nadále se podílí na aktivitách strategií *#PřipravBrno* a *#brno2050*.

Univerzita se pravidelně zapojuje do hodnocení v globálních a environmentálních mezinárodních žebříčcích vysokých škol, mezi ty nejznámější patří UI GreenMetric, QS Sustainability Rankings či THE Impact Rankings.

Výraznou motivací pro studenty i zaměstnance je možnost získat *Cenu rektora* za významný příspěvek k rozvoji občanské společnosti. Tímto oceněním získá laureát diplom, medaili a finanční odměnu.

Webová stránka *mendelu.cz/udrizitelnost* nabízí informace týkající se jak vědecké a vzdělávací činnosti v oblasti udržitelnosti, tak i působení univerzity v oblasti třetí role.

Za nejvýznamnější překážky na cestě k udržitelnému fungování univerzity lze považovat nedostatek disponibilních zdrojů k financování nákladnějších projektů a dosud neexistující pracovní pozici osoby manažera udržitelnosti.

Poslání Mendelovy univerzity v Brně

Posláním Mendelovy univerzity v Brně je být otevřenou institucí nabízející flexibilní vzdělání reflektující potřeby 21. století, přispívající ke kritickému myšlení a k řešení globálních výzev ve vědě, výzkumu a v inovacích relevantních pro společnost a současně být dynamickou multikulturní institucí utvářející širší společenský vývoj, která svým počínáním inspiruje k naplňování principů udržitelnosti a společenské odpovědnosti.

Vůči cílové skupině uchazečů o studium a absolventů je možné naši misi vyjádřit takto: Mendelova univerzita v Brně chce být mezinárodně uznávanou univerzitou, která poskytuje unikátní kombinaci vzdělávacích, tvůrčích a profesně zaměřených aktivit ve spojení s širokými možnostmi praktické výuky na školních statcích pro výchovu kvalitních a flexibilně uplatnitelných absolventů.

V oblasti komunikace a marketingu je sloganem univerzity: *Univerzita pro život.*

Vize Mendelovy univerzity v Brně

Univerzita v kontextu předcházejících strategických záměrů a svého poslání navazuje ve svých strategických cílech na tyto základní vize:

- budovat komplexní excelenci ve všech rolích, které univerzita hodlá naplňovat;
- realizovat inovativní výzkum s globální distribucí poznatků a znalostním transferem;
- zajišťovat kvalitní vzdělávání s důrazem na kritické myšlení a kreativitu absolventů;
- vyhledávat spolupráci s relevantními partnery při řešení lokálních i globálních problémů;
- vytvářet multikulturní prostředí za účasti zahraničních studentů i zaměstnanců;
- být kvalitním a zodpovědným zaměstnavatelem;
- podílet se na utváření kulturního dědictví a implementaci konceptu společenské odpovědnosti;
- směřovat k environmentální, sociální a správní udržitelnosti celé instituce;
- budovat komplexní značku s mezinárodním dopadem.

V roce 2030 budeme „univerzitou pro život“, která hraje klíčovou roli jako lídr:

- ve vzdělávání, výzkumu a transferu znalostí v oblasti udržitelného hospodaření v krajině a efektivního využívání přírodních zdrojů;
- v plně integrovaném přístupu k udržitelnosti jako demonstračního propojení transferu technologií a znalostí ve spolupráci se školními podniky jakožto živými laboratořemi;
- při propojení teorie a praxe pro hospodaření založené na principu jednoho zdraví (zdravá příroda, zdravá potravina a zdravý člověk) a využívání obnovitelných zdrojů;
- při řešení globálních výzev, jako jsou změny klimatu, degradace půdy a ztráta biodiverzity, produkce kvalitních a bezpečných potravin a využívání biomateriálů.

Východiska Strategie udržitelnosti univerzity

Strategie udržitelnosti (dále „SU“) reaguje na dokumenty v oblasti Zelené dohody pro Evropu (The European Green Deal), a to jak na národní, tak i mezinárodní úrovni. Strategický rámec dále navazuje na *Inovační strategii ČR 2019–2030: The Country For The Future*, Evropský klimatický pakt (*European Climate Pact*) a Agendu 2030 – cíle udržitelného rozvoje (*Sustainable Development Goals*, OSN). Navrhovaná strategie je rovněž v souladu s prioritními cíli *Strategického záměru ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021*, a to v kapitole III. Další významná témata ve vysokém školství jsou: příspěvek vysokých škol k adaptaci na změnu klimatu a ekologické aspekty jejich provozu, vč. snižování uhlíkové stopy.

Udržitelnost a společenská odpovědnost se prolínají všemi devíti strategickými oblastmi *Strategického záměru Mendelovy univerzity v Brně na období 2025–2030*, přičemž plány realizace tohoto dokumentu konkretizují cíle a výstupy v jednotlivých letech.

Implementací strategie budou naplňována prohlášení následujících národních strategických či koncepčních dokumentů:

- Strategický rámec České republiky 2030;
- Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021;
- Strategický záměr Mendelovy univerzity v Brně na období 2025–2030 a jeho plány realizace;
- Regionální inovační strategie Jihomoravského kraje/Národní RIS3 strategie;
- Strategie #Brno2050, #PřipravBrno;
- Klimatický akční plán Jihomoravského kraje.

Strategie udržitelnosti vznikla v rámci realizace projektu reg. č. NPO_MENDELU_MSMT-2126/2024-4 Národního plánu obnovy, Komponenty 7.4 „Adaptace školských programů – Podpora zelených dovedností a udržitelnosti na vysokých školách“, jako jeden z výstupů na klíčové aktivitě 4 tohoto projektu univerzity.

Prioritní cíle MENDELU ve vazbě na cíle udržitelného rozvoje OSN – Sustainable Development Goals (SDGs)

Mendelova univerzita v Brně se přednostně hlásí k následujícím šesti cílům udržitelného rozvoje, nicméně její činnost se dotýká i dalších SDGs.



Vymýtit hlad, dosáhnout potravinové bezpečnosti a zlepšení výživy, prosazovat udržitelné zemědělství

Dílčí cíle SU
2.1, 3.1, 3.2, 4.6, 4.9



Zajistit rovný přístup k inkluzivnímu a kvalitnímu vzdělání a podporovat celoživotní vzdělávání pro všechny

Dílčí cíle SU
3.1, 3.2, 2.1, 4.5, 5.1, 5.2, 5.4



Dosáhnout genderové rovnosti a posílit postavení všech žen a dívek

Dílčí cíle SU
2.1, 3.1, 3.2, 5.1, 5.2, 5.3



Zajistit všem dostupnost vody a sanitačních zařízení a udržitelné hospodaření s nimi

Dílčí cíl SU 4.3



Přijmout bezodkladná opatření na boj se změnou klimatu a zvládnání jejích dopadů

Dílčí cíle SU
1.1, 4.1, 4.2, 4.4, 4.7, 4.8, 4.9



Chránit, obnovovat a podporovat udržitelné využívání suchozemských ekosystémů, udržitelně hospodařit s lesy, potírat rozšiřování pouští, zastavit a následně zvrátit degradaci půdy a zastavit úbytek biodiverzity

Dílčí cíle SU
2.1, 3.1, 3.2, 4.3, 4.8, 4.9, 5.4

Přehled pilířů a dílčích cílů v oblasti udržitelnosti

Mendelova univerzita v Brně definuje pro období 2025–2030 celkem pět pilířů udržitelnosti, které bude naplňovat realizací jednotlivých dílčích cílů v těchto pilířích.

PILÍŘ 1: STRATEGIE ŘÍZENÍ

- 1.1** Strategické řízení udržitelné univerzity
- 1.2** Marketing a komunikace udržitelnosti

PILÍŘ 2: VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

- 2.1** Udržitelnost ve vzdělávání

PILÍŘ 3: TVŮRČÍ ČINNOST

- 3.1** Tvůrčí činnost v oblasti udržitelného rozvoje
- 3.2** Transfer udržitelných znalostí

PILÍŘ 4: PROVOZ A SPRÁVA UNIVERZITY

- 4.1** Energie
- 4.2** Odpady a cirkulární ekonomika
- 4.3** Voda a biodiverzita
- 4.4** Zelená výstavba a infrastruktura
- 4.5** Informační technologie
- 4.6** Stravování
- 4.7** Mobilita a doprava
- 4.8** Odpovědné nakupování
- 4.9** Odpovědná produkce zboží a služeb

PILÍŘ 5: SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST A TŘETÍ ROLE UNIVERZITY

- 5.1** Společenství pro udržitelnost
- 5.2** Zdravý životní styl a péče o komunitu
- 5.3** Rovné příležitosti pro všechny
- 5.4** Podpora regionu
- 5.5** Strategická partnerství a členství



Pilíř 1:
STRATEGIE
ŘÍZENÍ

Pilíř 1: STRATEGIE ŘÍZENÍ

Dílčí cíl	Klíčová aktivita	Navrhované opatření	Časový plán	Ukazatel úspěchu	Odpovědnost	Financování
1.1: Strategické řízení udržitelné univerzity	1.1.1: Strategie udržitelnosti a plány realizace	Zajistit soulad se strategickým záměrem univerzity a každoročními plány realizace	2025–2030	Schválený PR SZ MENDELU	Prorektor pro strategii, udržitelnost a účelovou činnost	NPO, vlastní zdroje univerzity
		Akcentovat téma udržitelnosti a aktivity s tím spojené v plánech realizace SZ fakult/VÚ	2025–2030	PR SZ jednotlivých součástí obsahující aktivity v oblasti udržitelnosti	Prorektor pro strategii, udržitelnost a účelovou činnost; děkani fakult/ředitel VÚ	Vlastní zdroje univerzity
	1.1.2: Zpráva o udržitelnosti	Každoroční výstup s informacemi o výsledcích univerzity a aktivitách, které za uplynulý rok realizovala vč. ESG standardů v prostředí veřejné vysoké školy	2025–2030	Zpráva o udržitelnosti MENDELU v českém a anglickém jazyce	Prorektor pro strategii, udržitelnost a účelovou činnost	Vlastní zdroje univerzity
	1.1.3: Vytvoření pozice manažera udržitelnosti na MENDELU	Vytvořit systemizovanou pozici a personálně obsadit manažera udržitelnosti	2025	Vytvoření a obsazení pozice, zařazení do struktury univerzity	Prorektor pro strategii, udržitelnost a účelovou činnost; kvestor	PPSŘ, vlastní zdroje univerzity
	1.1.4: Neformální platforma/tým pro témata dlouhodobého udržitelného rozvoje MENDELU napříč součástmi	Organizovat pravidelná setkání týmu Udržitelná MENDELU Zajistit zastoupení členů ze všech součástí univerzity	2025–2030	Setkání týmu 5x ročně, zápisy a výstupy z jednání Každá součást má v týmu své zastoupení	Prorektor pro strategii, udržitelnost a účelovou činnost	PPSŘ, vlastní zdroje univerzity

Pilíř 1: STRATEGIE ŘÍZENÍ

Dílčí cíl	Klíčová aktivita	Navrhované opatření	Časový plán	Ukazatel úspěchu	Odpovědnost	Financování
1.2: Marketing a komunikace udržitelnosti	1.2.1: Stanovení marketingového rámce komunikace udržitelnosti MENDELU	Stanovení cílů komunikace a marketingu udržitelnosti MENDELU	2025	Marketingová strategie udržitelnosti (MSU) 2025+	Prorektor pro internacionalizaci a vnější vztahy; vedoucí Kanceláře rektora; prorektor pro strategii, udržitelnost a účelovou činnost	PPSŘ, vlastní zdroje univerzity
		Stanovení cílových skupin komunikace udržitelnosti MENDELU				
		Stanovení klíčových sdělení pro komunikaci udržitelnosti, jak na obecné úrovni, tak specificky pro MENDELU				
		Vytvoření branding a vizuální identity – propojení tématu udržitelnosti s JVS MENDELU, grafické prvky, které budou reflektovat udržitelnost				
		Přijetí doporučení pro pořádání udržitelných akcí univerzity				
	1.2.2: Komunikace udržitelnosti v rámci univerzity	Identifikace a komunikace klíčových témat z oblasti udržitelnosti na MENDELU, včetně edukace o principech udržitelnosti. Pravidelné informování o strategii, konkrétních opatřeních a průběhu implementace na MENDELU, inspirace pozitivními společenskými změnami a propagace příkladů dobré praxe. Tyto informace budou sdíleny prostřednictvím webu udržitelnosti, v oběžníku Mendel News se speciální rubrikou Udržitelná MENDELU, v Novinkách ze světa udržitelnosti a na dalších vnitřních komunikačních kanálech včetně porad, komisí, osobních prezentací či sociálních sítí	2025–2030	Minimálně 10 témat ročně	Prorektor pro internacionalizaci a vnější vztahy; vedoucí Kanceláře rektora; prorektor pro strategii, udržitelnost a účelovou činnost	PPSŘ, vlastní zdroje univerzity
		Budování společenské odpovědnosti a udržitelnosti v komunitě MENDELU – prezentace příkladů zapojení studentů a zaměstnanců k aktivnímu přispívku udržitelnosti MENDELU včetně monitoringu a sdílení informací o dobrovolnictví zaměstnanců MENDELU	2025–2030	Prezentace minimálně 10 příkladů ročně		
		Soutěže a společné výzvy pro zaměstnance, studenty a jednotlivé součásti univerzity s cílem podpořit maximální zapojení univerzitní komunity v aktivitách udržitelnosti	2025–2030	Minimálně 1 výzva ročně		
	1.2.3: Komunikace udržitelnosti a posilování pozitivního image MENDELU u široké veřejnosti	Identifikace a komunikace klíčových témat z oblasti udržitelnosti na MENDELU, včetně edukace o principech udržitelnosti. Pravidelné informování veřejnosti o strategii, konkrétních opatřeních a průběhu implementace na MENDELU za účelem posílení dobrého jména univerzity, inspirace pozitivními společenskými změnami a propagace příkladů dobré praxe. Tyto informace budou sdíleny prostřednictvím webu udržitelnosti, časopisu MENDEL Green, tiskových zpráv a dalších komunikačních kanálů univerzity včetně sociálních sítí	2025–2030	Prezentace minimálně 10 příkladů ročně	Prorektor pro internacionalizaci a vnější vztahy; vedoucí Kanceláře rektora; prorektor pro strategii, udržitelnost a účelovou činnost	PPSŘ, vlastní zdroje univerzity
		Pravidelné sdílení výsledků hodnocení na základě monitoringu žebříčků UI GreenMetric, THE Impact Rankings a QS Sustainability Ranking	2025–2030	Zveřejnění výsledků minimálně 1x ročně		
Popularizace výsledků vědy a výzkumu, včetně práce výzkumných týmů přispívajících k udržitelnému rozvoji v oblasti Life Sciences		2025–2030	Prezentace minimálně 10 výsledků vědy a výzkumu ročně, prezentace minimálně jednoho excelentního výzkumného týmu ročně			



Pilíř 2:
VZDĚLÁVACÍ
ČINNOST

Pilíř 2: VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

Dílčí cíl	Klíčová aktivita	Navrhované opatření	Časový plán	Ukazatel úspěchu	Odpovědnost	Financování
2.1: Udržitelnost ve vzdělávání	2.1.1: Analýza studijních programů s ohledem na téma udržitelnosti v rámci výuky	Sestavit zprávu o zapojení témat udržitelnosti do výuky	2026–2027	Vyhodnocení analýzy	Prorektor pro vzdělávací činnost a kvalitu	PPSŘ, vlastní zdroje univerzity
	2.1.2: Téma udržitelnosti jako součást třetí role univerzity	Nabízet kurzy celoživotního vzdělávání s tematikou udržitelnosti, zapojit školní podniky do vzdělávání veřejnosti	2025–2030	Realizace kurzů		PPSŘ, vlastní zdroje univerzity, zdroje EU
	2.1.3: Podpora kvalitního vzdělání pro všechny	Zajistit rovný, nediskriminační přístup ve vzdělávání pro všechny (včetně podpory znevýhodněných skupin)	2025–2030	Každoroční přehled aktivit v rámci výročních zpráv univerzity		



Pilíř 3:
TVŮRČÍ
ČINNOST

Pilíř 3: TVŮRČÍ ČINNOST

Dílčí cíl	Klíčová aktivita	Navrhované opatření	Časový plán	Ukazatel úspěchu	Odpovědnost	Financování
3.1: Tvůrčí činnost v oblasti udržitelného rozvoje	3.1.1: Analýza potenciálu a plán rozvoje univerzity v oblasti tvůrčí činnosti (vč. Ph.D. studia) v udržitelném rozvoji	Nastavit parametry, cíle a indikátory sledující rozvoj zaměření univerzity do oblasti pilířů udržitelnosti a SDGs	2025–2026	Nastavené indikátory v podílu publikací, závěrečných prací a projektů	Prorektorka pro tvůrčí činnost	PPSŘ, vlastní zdroje univerzity
	3.1.2: Podpora výzkumů týkajících se udržitelnosti	Vyhledávat výzvy pro naplňování Strategie udržitelnosti 2025+	2025–2030	Ucelená nabídka projektové podpory na finanční pobídky s tématy udržitelnosti		
		Podporovat vypisování témat závěrečných prací Ph.D. studentů akcentujících udržitelnost	2025–2030	Podíl témat akcentujících udržitelnost 50 % v roce 2030		
	3.1.3: Všechny VaV projekty realizovat s maximálním ohledem na principy udržitelnosti	Vytvořit a uplatňovat „Desatero udržitelného výzkumu“	2025–2030	Koncepce dokumentu		
	3.1.4: Podpora realizace udržitelných a společensky odpovědných projektů	Realizovat soutěž pro studenty na podporu jejich projektů zvyšujících udržitelnost univerzity	2025–2030	Každoročně realizovaná soutěž MENDELU Ph.D. – SDG	PPSŘ	
3.2: Transfer udržitelných znalostí	3.2.1: Přenos poznatků z VaV projektů podporujících/řešících udržitelnost do praxe	Vytvořit systém efektivního transferu poznatků z oblasti udržitelnosti do praktického využití	2025–2030	Digitalizovaná agenda aplikovaných výsledků od vzniku po komerční nabídku výsledků	Prorektorka pro tvůrčí činnost	PPSŘ, vlastní zdroje univerzity
		Rozvíjet přenos poznatků prostřednictvím aktivit zaměstnanců a studentů na MENDELU		Formát prezentací výsledků tvůrčí činnosti směrem k veřejnosti		
	3.2.2: Spolupráce s výzkumnými organizacemi a aktéry inovačního ekosystému regionu	Zapojit se do společných projektů; výměna expertů nebo studentů; pořádání společných akcí		Každoroční uspořádání akce s aktéry na univerzitě a firmami		



Pilíř 4:
PROVOZ A SPRÁVA
UNIVERZITY

Pilíř 4: PROVOZ A SPRÁVA UNIVERZITY

Dílčí cíl	Klíčová aktivita	Navrhované opatření	Časový plán	Ukazatel úspěchu	Odpovědnost	Financování	
4.1: Energie	4.1.1: Analýza výchozího stavu: pasportizace infrastruktury, analýza potenciálu energetických opatření, energetický audit	Provést energetický audit a analýzu potenciálu energetických opatření	2025	Zpracovaný energetický audit MENDELU	Kvestor	PPSŘ, vlastní zdroje univerzity	
	4.1.2: Systematické sledování a vyhodnocování energetické náročnosti objektů, technologií i přístrojového vybavení a optimalizací efektivity jejich využití snížit spotřeby energií	Aplikovat systém energetického managementu (vč. smart nástrojů měření a řízení pro efektivní energetický management, senzorů, smart metering, inovativních nástrojů správy budov), zavést vhodný způsob certifikace a standardu	2025–2030	Doplnění měřičů spotřeb energií ve všech budovách kampusu Černá Pole			
		Realizovat další technická a organizační opatření ve prospěch zvyšování energetické účinnosti a dosahování energetických úspor vč. monitoringu finančních zdrojů pro tato opatření (přechod na LED žárovky, nákup nových, energeticky úsporných spotřebičů, ...)	2026–2030	Upgrade EBI a doplnění přístupových bodů – ovládání všech budov			
	4.1.3: Snižování podílu zdrojů energie produkujících emise CO ₂ a aplikace bezemisních zdrojů včetně akumulace energie a její distribuce, zvyšování podílu obnovitelných zdrojů energie	Instalovat FVE	2025	Instalovaná FVE v areálu Černá Pole			SFŽP, vlastní zdroje univerzity
	4.1.4: Snižování spotřeby energií – investice do úsporných opatření a osvěty obyvatel kampusu	Realizovat celouniverzitní informační kampaň	2025	Informace web, vnitřní TV okruh, sociální sítě			PPSŘ, vlastní zdroje univerzity
	4.1.5: Kompenzace emisí skleníkových plynů	Emise skleníkových plynů, které není možné omezit, kompenzovat financováním externích projektů na snižování emisí nebo realizací vlastních projektů výsadby apod.	2025–2030	Počet, ev. plocha výsadeb stromů mimo plánované obnovy lesa na ŠLP Křtiny			
4.2: Odpady a cirkulární ekonomika	4.2.1: Analýza výchozího stavu, sestavení metodiky odpadového hospodářství a přechodu univerzity na cirkulární ekonomiku	Zmapovat tok odpadů; na základě informací o množství, typu a zdroji odpadu identifikovat, jak snížit celkové množství odpadu, zvýšit podíl vytříděného odpadu, a využít v rámci jiných provozů	2025	Vyhodnocení smlouvy na odpady – evidovány (objemově) všechny odpady z areálů MENDELU	Kvestor	PPSŘ, vlastní zdroje univerzity	
	4.2.2: Rozvoj systému nakládání s veškerými druhy a složkami odpadu, materiálových toků, dodávek i poskytování produktů a služeb v souladu s principy hierarchie odpadového hospodářství a cirkulární ekonomiky	Aktualizovat smlouvu o nakládání s odpady pocházejícími z univerzity	2026–2030	Zakázka pro nakládání s odpady			
	4.2.3: Zlepšení systému třídění odpadů a zvýšení podílu tříděného odpadu na celkovém množství odpadu v jednotlivých organizačních součástech univerzity	Na základě evidence odpadů optimalizovat rozšíření košů na tříděný odpad včetně bioodpadu (nakládání s odpady v souladu s principy cirkulární ekonomiky)	2025	Doplnění košů na třídění odpadu v objektech			
		Realizovat interní propagační kampaň o třídění odpadu	2025	Informace web, vnitřní TV okruh			
	4.2.4: Bazar MENDELU – sdílení již nepotřebných/nevyužitých věcí, přístrojů, techniky mezi fakultami a dalšími součástmi univerzity	Zřídít elektronický bazar, re-use centra	2025–2030	Úprava předpisů pro nakládání s majetkem MENDELU			
	4.2.5: Předcházení vzniku plastového odpadu a snižování spotřeby papíru	Nastavit politiku snižování spotřeby papíru a používání plastů na pracovištích vč. informačních kampaní	2025–2030	Centrální sdílený tisk na pracovištích a další úsporná opatření			

Píleř 4: PROVOZ A SPRÁVA UNIVERZITY

Dílčí cíl	Klíčová aktivita	Navrhované opatření	Časový plán	Ukazatel úspěchu	Odpovědnost	Financování
4.3: Voda a biodiverzita	4.3.1: Příprava a realizace vodního auditu včetně návrhu opatření k udržitelnému hospodaření s vodou (minimalizace spotřeb, efektivní nakládání s vodou vč. srážkové vody, minimalizace znečištění vody vč. řešení aktuálních polutantů – farmaka, mikroplasty apod.)	Zavést management nakládání s vodou (pitné, šedé, dešťové); vést evidenci o celkové spotřebě vody a zachycené dešťové vodě	2025–2030	Doplnění energetického managementu	Kvestor	PPSŘ, vlastní zdroje univerzity
	4.3.2: Snižování spotřeby vody	Investice do úsporných opatření a realizace informačních kampaní	2025	Informace web, vnitřní TV okruh		
	4.3.3: Vyhledání (pasportizace), příprava, projekce a realizace opatření pro nakládání s dešťovou vodou – retence, akumulace, využití pro potřeby univerzity a okolí (v souladu s <i>Principy tvorby veřejných prostranství města Brna</i>)	Dále rozšiřovat projekty na zachytávání, využívání a zasakování dešťové vody – využít potenciál úspor za spotřebu pitné vody a poplatků za stočné	2026–2027	Pasport infrastruktury (voda)		
	4.3.4: Pasportizace zeleně v rámci univerzity a vytvoření metodiky péče o zeleň a její rozvoj na univerzitě (vč. ochrany a rozvoje biodiverzity) a v jejím okolí (pozemky MENDELU) vč. aplikace zeleně na budovy a uvnitř budov (zlepšení vnitřního komfortu)	Připravit metodiku péče o zeleň a její rozvoj na plochách a objektech MENDELU	2025–2026	Pasport zeleně kampusů univerzity		
	4.3.5: Postupná realizace opatření navržených metodikou péče o zeleň a její rozvoj na plochách a objektech MENDELU, povýsadbová péče	Zajistit udržitelnou péči o zeleň (seč trávníků, ekologické hnojení/eliminace využití neekologických prostředků, závlahy, osivo), o vegetaci na pozemcích MENDELU s preferencí opatření snižujících celkový výpar, snižujících efekt tepelného ostrova města a snižujících odtok vody do kanalizace (podporujících zasakování vody); podpořit kroky vedoucí k udržení či zvýšení druhové diverzity v kampusu	2026–2030	Plán výsadby a obnovy zeleně MENDELU		
		Realizace nových a revitalizace stávajících zelených stěn a střeš na budovách v kampusu	2025–2030	Realizace zelené střešy a stěn v kampusech MENDELU		
4.4: Zelená výstavba a infrastruktura	4.4.1: Výstavba a provoz šetrných a klimaticky odolných budov	Vytvořit a aplikovat zásady udržitelných, šetrných a klimaticky odolných budov na veškeré rekonstrukce a novou výstavbu v rámci univerzity, vč. vytvoření energetického standardu rekonstrukce a výstavby budov	2026–2030	Průběžně aktualizovaný standard rekonstrukce a výstavby budov	Kvestor	PPSŘ, vlastní zdroje univerzity
	4.4.2: Postupné převedení všech informací o objektech a infrastruktuře do digitální podoby	Zavést systém Building Information Management (BIM, inteligentní proces pro tvorbu a správu projektů založený na digitálním modelu, investiční podpora v napojení na další systémy a digitalizace, provazba na SZ 6.1.2.2	2030	Digitální model kampusů MENDELU	Kvestor; prorektor pro informační a komunikační technologie	

Pilíř 4: PROVOZ A SPRÁVA UNIVERZITY

Dílčí cíl	Klíčová aktivita	Navrhované opatření	Časový plán	Ukazatel úspěchu	Odpovědnost	Financování
4.5: Informační technologie	4.5.1: Pokračování v komplexní elektronizaci a digitalizaci agend	Elektronizace a digitalizace dokumentů a procesů	2025–2030	Snížený počet listinných dokumentů (2 typové dokumenty ročně)	Kvestor; prorektor pro informační a komunikační technologie; vedoucí Kanceláře rektora	PPSŘ, vlastní zdroje univerzity
		Definice funkcí a rozsahu integrovaného zaměstnaneckého portálu, tvorba portálu	2025–2028	Funkční zaměstnanecký portál		
		Podpora využívání integrační platformy jednotlivými aktéry (zaměstnanci-uživatelé, zaměstnanci-správci, administrátoři)	2026–2028	Zaměstnanci využívající zaměstnanecký portál		
		Vytvoření společné platformy pro podporu a koordinaci rozvoje a vzdělávání všech zaměstnanců	2025–2026	Dostupnost vzdělávacích aktivit z jednotné platformy	Prorektorka pro personální rozvoj a vnitřní komunikaci; prorektor pro informační a komunikační technologie; vedoucí Kanceláře rektora	
	4.5.2: Využití legislativních opatření na snížení studijní administrativy	Napojení na státní registry, OOTS – právo na digitální služby	2025–2026	Snížení počtu zpracovávaných dokumentů v papírové podobě, 1 typový dokument (přílohy přihlášek)	Prorektor pro informační a komunikační technologie; vedoucí Kanceláře rektora	
4.5.3: Uplatnění AI a principu chytrého kampusu	Využití umělé inteligence a moderních IoT technologií, investiční podpora v napojení na další systémy a digitalizace, provazba na SZ 6.1.2.2	2027–2030	Snížování energetické náročnosti kampusu, nasazení 2 technologie	Kvestor; prorektor pro informační a komunikační technologie; vedoucí Kanceláře rektora	PPSŘ, vlastní zdroje univerzity	
4.5.4: Aplikace udržitelných opatření v IT infrastruktuře	Vytvoření a aplikace univerzitního plánu pro udržitelné využívání výpočetní techniky (likvidace VT, využívání starších PC apod.)	2026–2027	Zavedení re-use systém výpočetní techniky			
		Zařazování nových technologií s ohledem na energetickou náročnost a využívání efektivního sdílení kapacit	2025–2030	Snížení energetické náročnosti a spotřeby energie na jednotku úložiště		
4.6: Stravování	4.6.1: Podpora zdravého a vyváženého jídelníčku studentů a zaměstnanců nejen ve stravovacích zařízeních, ale také v osobním životě prostřednictvím osvěty; realizace osvěty v oblasti zdravého životního stylu a stravování	V menzách udržovat a inovovat nabídku jídel odpovídající trendům zdravého životního stylu	2025–2030	Počet odebraných „zdravých“ porcí stravníky	Kvestor	Vlastní zdroje univerzity
		Realizovat celouniverzitní kampaň v menzách, příp. i školení zaměstnanců na podporu zdravého životního stylu a stravování	2025–2030	Počet proškolených kuchařů, počet realizovaných akcí		
	4.6.2: Snížení potravinového odpadu na straně stravovacích zařízení univerzity i stravníků, celkově snižovat míru plýtvání jídlem	Optimalizovat počet porcí podle předpokládaného počtu stravníků; nevydané porce nabídnout ve slevě v rámci „happy hour“	2025–2030	Množství bioodpadu a porovnaní normovaných a prodaných jídel		
		Realizovat celouniverzitní kampaň „Neplýtvej!“ proti nadměrnému plýtvání jídlem	2025–2030	Realizovaná kampaň zacílená na snížení plýtvání potravinami		
	4.6.3: Eliminace používání jednorázových obalů včetně nápojových obalů a nádobí (jednorázové kelímky, příbory, talíře, PET a další nevrátelné obaly) ve všech prostorách univerzity	Realizovat kampaň „Použij svůj hrnek“ cílenou na omezení jednorázových kelímků u automatů na kávu	2025–2030	Počet automatů s možností vlastního hrnečku		
		Pořídít a distribuovat mezi zaměstnance univerzity opakovaně použitelné kelímky na kávu z recyklovaného materiálu	2025–2026	Množství nakoupených jednorázových obalů s klesající tendencí		

Píleř 4: PROVOZ A SPRÁVA UNIVERZITY

Dílčí cíl	Klíčová aktivita	Navrhované opatření	Časový plán	Ukazatel úspěchu	Odpovědnost	Financování
4.7: Mobilita a doprava	4.7.1: Analýza potřeb, postojů, bariér a příležitostí zaměstnanců a studentů vzhledem k jejich mobilitě	Realizovat dotazníkové šetření mezi studenty a zaměstnanci zabývající se aspekty jejich mobility	2028	Aktualizovaný audit mobility v rámci areálu	Kvestor	PPSŘ, vlastní zdroje univerzity
	4.7.2: Optimalizace dopravy mezi univerzitními kampusy a do dalších destinací	Vybudovat rezervační systém i pro další cestující v rámci téhož služebního vozidla	2028	Car sharing		
	4.7.3: Motivace ke snižování podílu individuální automobilové dopravy a podpora environmentálně šetrnějších forem	Zapojit se do kampaní a výzev, prozkoumat možnosti benefitů k motivaci a definovat udržitelnost v podmínkách pro pracovní cesty	2025–2030	Zapojení do kampaní, analýza benefitů, nařízení k pracovním cestám		
		Zajistit a vybudovat infrastrukturu pro dobíjení elektromobilů a připravit pravidla pro její užívání	2028	Elektromobily ve služební flotile		
4.8: Odpovědné nakupování	4.8.1: Používání standardizovaných vzorů zohledňujících aspekty udržitelného nakupování	Aktualizovat vzory zadávacích dokumentací a smluv tak, aby byla snížena administrativní zátěž při realizaci nákupů, aby byly zajištěny důstojné a férové podmínky v dodavatelském řetězci a aby byla podporována ekologicky šetrná řešení	2025	Aktualizace vzorů	Kvestor	Vlastní zdroje univerzity
	4.8.2: Environmentálně a sociálně odpovědné nákupy	Využívat nástroje pro zajištění přístupu malých podniků k veřejným zakázkám univerzity (dělení zakázek na části, DNS, snižování administrativní zátěže)	2025–2030	Zakázky v DNS nebo rozdělené na části		
		Preferovat ekologicky šetrná řešení (důraz na délku životnosti, recyklovatelnost a používání druhotných surovin)	2025–2030	Zakázky s použitím odpovědných aspektů		
		Vyžadovat od dodavatelů důstojné a rovné odměňování za práci svých zaměstnanců a požadovat férové zacházení s poddodavateli vč. včasných plateb	2025–2030	Zakázky s použitím odpovědných aspektů		
		Požívat dodávky a služby od sociálních podniků	2025–2030	Zakázky zadané sociálním podnikům		
	Spolupracovat s ostatními vysokými školami na vytváření příkladů dobré praxe	2025–2030	Zakázky s použitím odpovědných aspektů			
4.8.3: Nakupování zaměřené na kvalitu	Podporovat používání kvalitativních hodnoticích kritérií	2025–2030	Zakázky s kvalitativním hodnoticím kritériem			
4.9: Odpovědná produkce zboží a služeb	4.9.1: Lokální produkty a služby	Zajistit kvalitní lokální produkci a možnosti jejího rozšíření	2026–2030	Certifikované produkty, nabídka produkce a služeb	Prorektor pro strategii, udržitelnost a účelovou činnost; ředitelé školních podniků	Vlastní zdroje univerzity
	4.9.2: Welfare zvířat	Nadále udržovat životní pohodu zvířat	2025–2030	Stanovení kritérií a jejich naplňování		
	4.9.3: Využívání vlastní produkce	Využívat vlastní produkci v provozech univerzity	2025–2026	Rozsah nabízené produkce s ohledem na potenciál podniků		



Pilíř 5:
SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST
A TŘETÍ ROLE UNIVERZITY

Pilíř 5: SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST A TŘETÍ ROLE UNIVERZITY

Dílčí cíl	Klíčová aktivita	Navrhované opatření	Časový plán	Ukazatel úspěchu	Odpovědnost	Financování
5.1: Společensví pro udržitelnost	5.1.1: Rozvoj činnosti a podpora aktivit univerzitního centra CSR MENDELU	Aktualizovat koncept CSR v návaznosti na strategický záměr univerzity a všech součástí	2025–2026	Zapojení všech součástí univerzity do konceptu CSR	Prorektor pro strategii, udržitelnost a účelovou činnost	PPSŘ, NPO, vlastní zdroje univerzity
			2025–2030	Zapojení studentů/studentických spolků do koncepce CSR		
		Podporovat vybrané akce s konceptem CSR	2025–2030	Uspořádání 4 akcí CSR ročně		
	5.1.2: Podpora dobrovolnictví a angažovanosti	Realizovat kampaně podporující dobrovolnictví	2025–2030	Účast zaměstnanců a studentů v kampaních (počet zapojených osob)	Prorektor pro internacionalizaci a vnější vztahy; vedoucí Kanceláře rektora; prorektor pro strategii, udržitelnost a účelovou činnost	
		Podporovat dobrovolnictví prostřednictvím systému odměn a uznání, praktických stáží a dobrovolnických dnů	2025–2026	Vznik dobrovolnického portálu/aplikace		
			2025–2030	Počet akcí/aktivit se zapojením dobrovolníků		
5.2: Zdravý životní styl a péče o komunitu	5.2.1: Péče o komunitu univerzity v oblastech kariérního růstu a sladění pracovního a osobního života	Zajistit kariérní a psychologické poradenství a informovanost o této aktivitě na univerzitě	2025–2030	Nabídka poradenství	Prorektorka pro personální rozvoj a vnitřní komunikaci	Vlastní zdroje univerzity
		Podporovat sladění pracovního a osobního života a kulturního rozvoje pracovníků univerzity		Personální zabezpečení péče o komunitu a počet intervencí		
	5.2.2: Vytváření podmínek pro volnočasové aktivity a pro rozvoj komunitního života na univerzitě	Nabízet sportovní, zdravotní a wellness programy		Nabídka programů	Prorektorka pro personální rozvoj a vnitřní komunikaci; prorektor pro strategii, udržitelnost a účelovou činnost	
		Pravidelně organizovat celouniverzitní sportovní a kulturní akce		Počet akcí		

Pilíř 5: SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST A TŘETÍ ROLE UNIVERZITY

Dílčí cíl	Klíčová aktivita	Navrhované opatření	Časový plán	Ukazatel úspěchu	Odpovědnost	Financování
5.3: Rovné příležitosti pro všechny	5.3.1: Analýza situace v oblasti rovných příležitostí mezi zaměstnanci a studenty, aktualizace Plánu genderové rovnosti MENDELU a realizace aktivit na rozvoj a podporu rovných příležitostí ve všech aspektech	Realizovat dotazníkové šetření mezi zaměstnanci i studenty ohledně situace v oblasti rovných příležitostí a genderové rovnosti na univerzitě	2025–2030	Realizované dotazníkové šetření mezi studujícími a zaměstnanci na téma rovných příležitostí	Prorektorka pro personální rozvoj a vnitřní komunikaci	PPSŘ, vlastní zdroje univerzity
		Aktualizovat a zajistit uplatňování Plánu genderové rovnosti MENDELU		Úspěšná implementace konkrétních opatření revidovaného GEP		
		Podpora návratového grantu		Každoročně realizovaný návratový grant pro podporu rodičů vracejících se z RD/MD		
	Aktivně bojovat proti šikaně a sexuálnímu obtěžování na pracovišti (Bezpečná MENDELU)	Každoroční školení poradců Bezpečné MENDELU, realizovaná 1 informační kampaň – prevence nežádoucího chování				
5.3.2: Rozmanitost na pracovišti a sociální integrace všech skupin obyvatelstva	Při nábore aplikovat diverzitní a inkluzivní politiku a zajistit flexibilní pracovní podmínky s ohledem na specifické potřeby zaměstnance	Metodická příručka pro implementaci principů age managementu v kontextu posilování diverzity				
5.3.3: Sportování osob se specifickými potřebami	Sportovní akce budou otevřené i osobám se specifickými potřebami	Počet sportujících osob se specifickými potřebami, nastavená opatření	Prorektor pro strategii, udržitelnost a účelovou činnost			
5.4: Podpora regionu	5.4.1: Spolupráce se statutárním městem Brnem a Jihomoravským krajem na rozvíjení všech pilířů udržitelného rozvoje	Aktivně udržovat strategické partnerství s městem Brnem (městskými částmi) a dalšími institucemi ve městě (školy i další vzdělávací instituce, spolky)	2025–2030	Počet projektů se zapojením MENDELU a účast na aktivitách partnerů	Prorektor pro strategii, udržitelnost a účelovou činnost	PPSŘ, vlastní zdroje univerzity
		Aktivně spolupracovat s JmK, místními akčními skupinami (MAS), institucemi regionálního inovačního ekosystému, firmami a dalšími stakeholdery		Počet nově vzniklých partnerství		
	5.4.2: Spolupráce s neziskovými organizacemi působícími v Jihomoravském kraji i mimo něj	Iniciovat vznik nových strategických partnerství s neziskovými organizacemi		Počet společných aktivit		
		Aktivně udržovat již navázané spolupráce s partnery				
5.5: Strategická partnerství a členství	5.5.1: Členství v platformách, které nabízejí možnost výměny zkušeností a dobré praxe v oblasti udržitelnosti a společenské odpovědnosti (např. A-CSR, INCIEN, NCA, ...)	Účastnit se setkání, konferencí a workshopů; spolupracovat na projektech; sdílet zkušenosti a podporovat vzdělávání	2025–2030	Počet akcí se zastoupením MENDELU; počet projektů s účastí MENDELU	Prorektor pro strategii, udržitelnost a účelovou činnost	PPSŘ, vlastní zdroje univerzity
	5.5.2: Strategická národní a mezinárodní partnerství zajišťující transfer znalostí a zkušeností v oblasti udržitelného rozvoje	Aktivně se zapojovat do formálních i neformálních platforem spolupráce na národní i mezinárodní úrovni s cílem získat podněty a/hebo partnery pro užší spolupráci v oblasti udržitelnosti; dále rozšiřovat spolupráci s tuzemskými a zahraničními univerzitami a praxí v zahraničí	2025–2030	Počet nově vzniklých partnerství, podepsaná memoranda o spolupráci		
	5.5.3: Zapojení v platformách pro odpovědné veřejné zadávání	Přihlásit se k platformám pro odpovědné veřejné zadávání a implementovat jejich vize při zadávání VZ na MENDELU	2025–2030	Členství v platformách pro odpovědné veřejné zadávání		

SEZNAM ZKRATEK

A-CSR	Asociace společenské odpovědnosti
AI	umělá inteligence (angl. Artificial Intelligence)
BIM	informační model budovy (angl. Building Information Management/Modeling)
CO ₂	oxid uhličitý
CSR	společenská odpovědnost firem (angl. Corporate Social Responsibility)
CSR MENDELU	Centrum společenské odpovědnosti a udržitelnosti Mendelovy univerzity v Brně
č. j.	číslo jednací
DNS	dynamický nákupní systém
EBI	systém automatizace budov (angl. Enterprise Buildings Integrator)
ESG	environmentální, sociální a správní řízení firmy/organizace (angl. Environmental, Social and corporate Governance)
EU	Evropská unie
FVE	fotovoltaická elektrárna
GEP	plán genderové rovnosti (angl. Gender Equality Plan)
INCIEN	Institut cirkulární ekonomiky
IoT	internet věcí (angl. Internet of Things)
IT	informační technologie
JINAG	Jihomoravská agentura pro veřejné inovace
JmK	Jihomoravský kraj
JVS	jednotný vizuální styl
LED	světelná dioda (angl. Light-Emitting Diode)
MAS	místní akční skupina
MD	mateřská dovolená
MENDELU	Mendelova univerzita v Brně
MSU	marketingová strategie udržitelnosti
NCA	Národní klastrová asociace
NPO	Národní plán obnovy
OOTs	technický systém pro automatizovanou výměnu důkazů „pouze jednou“ (angl. Once-Only Technical System)
OP EU	Operační program Evropské unie
OSN	Organizace spojených národů
PET	polyethylentereftalát, plastový obal
Ph.D.	doktorský studijní program / doktorský titul
PPSŘ	Program na podporu strategického řízení vysokých škol
PR SZ	plán realizace strategického záměru
PR SZ MENDELU	Plán realizace strategického záměru Mendelovy univerzity v Brně
QS	Quacquarelli Symonds, společnost publikující mezinárodní žebříček vysokých škol
RD	rodičovská dovolená
SDGs	cíle udržitelného rozvoje (angl. Sustainable Development Goals)
SFŽP	Státní fond životního prostředí
SKM	Správa kolejí a menz
SU	strategie udržitelnosti
SZ	strategický záměr
ŠLP	školní lesní podnik
THE	prestižní žebříček vysokých škol Times Higher Education
TV	televize
UI GreenMetric	mezinárodní „zelený“ žebříček vysokých škol iniciovaný Indonéskou univerzitou
UNESCO	Organizace OSN pro vzdělání, vědu a kulturu (angl. United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization)
VT	výpočetní technika
VÚ	vysokoškolský ústav
VZ	veřejná zakázka

Název: Strategie udržitelnosti Mendelovy univerzity v Brně na období 2025–2030

Autor: kolektiv autorů

Fotografie: archiv MENDELU

Vydavatel: Mendelova univerzita v Brně, Zemědělská 1, 613 00 Brno

Jazyková korektura: Mgr. Jana Válková

Grafická úprava: MgA. Kateřina Páleníková

Zpracování: Vydavatelství Mendelovy univerzity v Brně

Rok vydání: 2024

Strategie udržitelnosti Mendelovy univerzity v Brně na období 2025–2030 byla vytvořena za podpory projektu Národního plánu obnovy „Podpora zelených dovedností a udržitelnosti MENDELU“ (NPO_MENDELU_MSMT-2126/2024-4).

